

*Fundacja Rozwoju
Demokracji Lokalnej*



1989 r.

**SPRAWOZDANIE ROCZNE
FUNDACJI ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ**

ZA

ROK 2011

Warszawa 2012 rok

SPIS TREŚCI

Władze FRDL	3
Czym jest Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej	5
Podsumowanie działań w roku 2011	5
Nagrody dla FRDL	7
Działalność Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej	8
Działalność szkoleniowa	8
Działalność doradcza	9
Fora samorządowe	10
Konferencje, debaty, badania i inne działania	10
Konkursy, rankingi i patronaty	11
Działalność projektowa	12
Najważniejsze projekty realizowane w roku 2011	12
Rozwój demokracji lokalnej w krajach dokonujących transformacji ustrojowej..	14
Promocja	15
Informacje finansowe	16
Załączniki	22
Załącznik nr 1 - Lista forów działających przy FRDL w 2011 roku	22
Załącznik nr 2 - Wykaz konferencji zorganizowanych przez FRDL w 2011 roku	26
Załącznik nr 3 - Lista publikacji FRDL w roku 2011	29
Załącznik nr 4 - Lista projektów realizowanych przez FRDL w roku 2011.	34

WŁADZE FRDL

Rada Fundatorów

Jerzy Regulski	Prezes FRDL, Doradca Społeczny Prezydenta RP ds. samorządu, były Senator RP, pierwszy Pełnomocnik rządu ds. reformy samorządu terytorialnego w III RP, były Ambasador RP przy Radzie Europy
Jerzy Stępień	Wiceprezes FRDL, były Senator RP, były Prezes Trybunału Konstytucyjnego
Iwo Byczewski	Ambasador RP w Tunezji, były Wiceminister Spraw Zagranicznych RP i Ambasador RP przy Unii Europejskiej i w Królestwie Belgii
Andrzej Celiński	były Poseł na Sejm RP
Adam Kowalewski	Przewodniczący Głównej Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej; były Ambasador RP przy organizacjach ONZ UN-Habitat i UNEP
Jan Król	Członek Rady Nadzorczej Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, były Poseł i Wicemarszałek Sejmu RP, zastępca Pełnomocnika Rządu ds. Reformy Samorządu Terytorialnego (w RF od 1 lipca 2012 roku)
Joanna Regulska	profesor Uniwersytetu Rutgers'a (USA) i Wiceprezydent do Spraw Międzynarodowych i Globalnych na tym Uniwersytecie
Czesława Rudzka-Lorentz	Dyrektor Departamentu Administracji Publicznej Najwyższej Izby Kontroli (w RF do 1 lipca 2012 roku)

Rada Nadzorcza

Adam Kowalewski	Przewodniczący RN, Przewodniczący Głównej Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej; były Ambasador RP przy organizacjach ONZ UN-Habitat i UNEP
Jan Król	Wiceprezes RN, Członek Rady Nadzorczej Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, były Poseł i Wicemarszałek Sejmu RP, Zastępca Pełnomocnika Rządu ds. Reformy Samorządu Terytorialnego
Jerzy Cieślik	Kierownik Katedry Przedsiębiorczości Akademii Leona Koźmińskiego
Elżbieta Hibner	Były Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Finansów (w RN do 1 lipca 2012 roku)
Michał Kulesza	Doradca Społeczny Prezydenta RP ds. samorządu, kieruje Zakładem Nauki Administracji na Uniwersytecie Warszawskim. Radca prawny, partner w kancelarii Domański Zakrzewski Palinka, były pełnomocnik dwóch rządów, odpowiedzialny za przygotowanie II etapu reformy administracyjnej (w RN do 1 lipca 2012 roku)
Jerzy Osiatyński	Doradca Społeczny Prezydenta RP ds. ekonomicznych, minister - kierownik Centralnego Urzędu Planowania w rządzie Tadeusza Mazowieckiego oraz minister finansów w rządzie Hanny Suchockiej
Janusz Sepiół	Senator RP, były Marszałek Województwa Małopolskiego (w RN od 1 lipca 2012 roku)

Joanna Staręga-Piasek	Dyrektor Instytutu Rozwoju Służb Społecznych, były Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Pracy i Polityki Społecznej
Miroslaw Stec	Profesor w Katedrze Prawa Gospodarczego Prywatnego, kieruje Katedrą Prawa Samorządu Terytorialnego na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego. Były przewodniczący Rady Służby Cywilnej.
Paweł Swianiewicz	Doradca Społeczny Prezydenta RP ds. samorządu, kieruje Zakładem Rozwoju i Polityki Lokalnej Wydziału Geografii i Studiów Regionalnych UW (w RN od 1 lipca 2012 roku)
Tomasz Małecki	Przewodniczący Kolegium Dyrektorów FRDL (w RN do 1 lipca 2012 roku)
Zarząd	
Adam Aduszkiewicz	Prezes Zarządu
Krzysztof Lutostański	Wiceprezes Zarządu

CZYM JEST FUNDACJA ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej jest największą organizacją pozarządową wspomagającą samorządy terytorialne w Polsce. Powstała we wrześniu 1989 roku.

Misją FRDL jest szerzenie idei samorządności obywatelskiej, rozumianej jako podstawowa forma demokracji.

Fundacja to sieć 14 regionalnych ośrodków z czterema filiami, Biuro Zarządu w Warszawie, a także ściśle z nimi współpracujące wyższe szkoły administracji publicznej, założone przez FRDL.

Adresatami działań Fundacji są samorządy terytorialne, administracja publiczna, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy, instytucje oświatowe, a także młodzież i dzieci. FRDL oferuje szkolenia i doradztwo we wszystkich dziedzinach ważnych dla samorządów terytorialnych, dla rozwoju lokalnego oraz w zakresie aktywizacji obywatelskiej. Przygotowuje i realizuje projekty w Polsce i za granicą, szczególnie w krajach będących w okresie transformacji ustrojowej. Prowadzi prace badawcze, zabiera głos w debatach publicznych, organizuje branżowe fora pracowników administracji samorządowej.

FRDL podejmuje również prace studialne i opracowywanie raportów opiniotwórczych, aby wpływać na kierunki rozwoju samorządności i przyczynić się do usuwania barier ją hamujących.

Działalność FRDL finansowana jest z krajowych i zagranicznych środków publicznych, w tym z funduszy Unii Europejskiej, a także funduszy prywatnych organizacji.

Za swoją działalność Fundacja otrzymała wiele wyróżnień m.in.: UN Habitat Scroll of Honour w 1995 roku, Nagrodę Główną Premiera RP w konkursie *Pro Publico Bono* w 2000 roku, Nagrodę Honorową Forum Ekonomicznego w Krynicy za działalność na rzecz porozumienia w Europie Środkowo-Wschodniej w 2004 roku, a także liczne nagrody regionalne i lokalne.

PODSUMOWANIE DZIAŁAŃ W ROKU 2011

W roku 2011 Fundacja wypełniała swoją misję podejmując działania w czterech głównych obszarach:

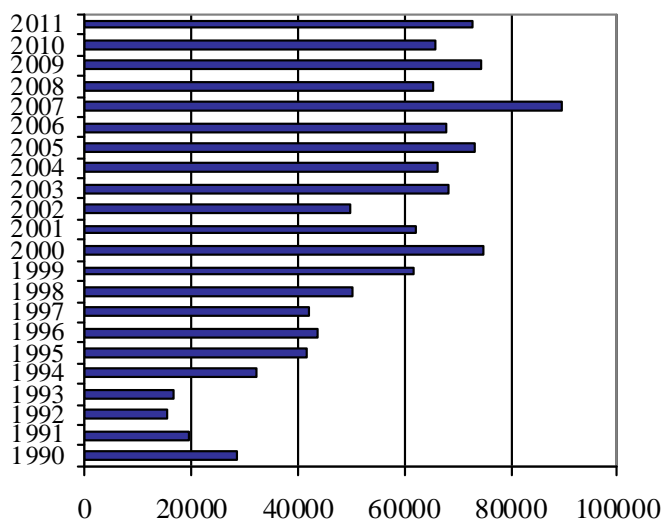
1. sprawna administracja publiczna;
2. budowanie więzi lokalnych;
3. lokalny rozwój społeczno-ekonomiczny;
4. rozwój demokracji w krajach dokonujących transformacji ustrojowej.

Były to inicjatywy wspierające rozwój samorządności terytorialnej związane z podnoszeniem kompetencji przedstawicieli administracji publicznej i władz lokalnych, działania na rzecz rozwoju sektora organizacji pozarządowych oraz społeczności lokalnych, mająca na celu zwiększenie współpracy tych środowisk w zarządzaniu sprawami lokalnymi, w tym rozwoju społecznego i gospodarczego na danym terenie. Fundacja widzi swoją rolę jako instytucji stymulującej i ułatwiającej tę współpracę. Dlatego sieć jej regionalnych ośrodków szkoleniowo-doradczych stale podejmuje inicjatywy budowania platform porozumienia, wymiany doświadczeń i współdziałania różnych grup społecznych dla jak najlepszego zarządzania sprawami lokalnymi w interesie i przy współudziale wszystkich mieszkańców. W roku 2011 najważniejszym działaniem w tej dziedzinie była realizacja partnerskiego projektu systemowego „Decydujmy razem” poświęconego rozwojowi partycypacji publicznej w samorządach (więcej o projekcie w rozdziale: **Działalność projektowa**), a także prowadzenie w całej Polsce sieci forów samorządowych, grupujących pracowników i przedstawicieli różnych branż władz i administracji samorządowej.

Podobnie do lat ubiegłych, w roku 2011 FRDL prowadziła działalność szkoleniową, doradczą, realizowała specjalistyczne projekty, inicjowała powstawanie samorządowych forów branżowych i organizowała ich pracę, prowadziła konferencje, seminaria, konkursy oraz działalność badawczą i wydawniczą. Tradycyjnie jedną z głównych form działalności Fundacji stanowiły szkolenia, które odbywały się w ramach stałej oferty szkoleniowej, zleceń, były formą pracy samorządowych forów branżowych, a także elementem realizowanych projektów. Pod tym względem był to bardzo udany rok, bowiem sieć ośrodków regionalnych zorganizowała **3883 szkoleń dla 72890 uczestników**.

W sumie od chwili powstania Fundacji do końca 2011 roku z jej szkoleń FRDL skorzystało **1 188 430** osób.

Wykres poniżej ilustruje jak rok 2011 plasuje się w skali dotychczasowych działań Fundacji pod względem liczby uczestników szkoleń zrealizowanych przez całą jej sieć w poszczególnych latach (rys. 1).



Rys. 1 - Liczba przeszkolonych przez FRDL w ciągu 22 lat działania, w latach 1990-2011.

Usługi doradcze stanowią drugą ważną formę działalności Fundacji, ściśle powiązaną ze szkoleniową. W roku 2011 specjaliści Fundacji opracowali **42 dokumenty**. Były to przede wszystkim strategie rozwoju, ewaluacje projektów, przygotowanie wniosków o dofinansowanie oraz prowadzone były badania. Doradztwo, poradnictwo oraz usługi informacyjne dotyczyły różnych obszarów i często stanowiły bardzo istotny komponent realizowanych projektów. W roku 2011 przy FRDL funkcjonowały trzy Regionalne Ośrodki Europejskiego Funduszu Społecznego (RO EFS): w Krakowie, w Ciechanowie, prowadzony przez Centrum Mazowsze oraz nowo otwarty, w Przemyślu, działający przy rzeszowskiej filii MISTiA. Ich celem było zwiększenie umiejętności projektodawców EFS w przygotowaniu, wdrażaniu i zarządzaniu projektami oraz w tworzeniu partnerstw lokalnych. Z kolei ośrodki katowicki i krakowski od wielu już lat wspierają rozwój przedsiębiorczości w swoich regionach w oparciu o Certyfikaty Krajowego Systemu Usług dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw. Był to kolejny rok świadczenia przez nie usług doradczych poprzez Punkty Konsultacyjne Krajowego Systemu Usług Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości w Krakowie i Zabrzu.

W roku 2011 realizowała **110 projektów** we wszystkich obszarach swojej działalności (załącznik nr 4 - lista realizowanych projektów). Najwięcej z nich dotyczyło czterech głównych dziedzin: samorządu terytorialnego, ekonomii społecznej, przedsiębiorczości i edukacji. Podobnie jak w poprzednich latach, były to przede wszystkim projekty szkoleniowo-doradcze i informacyjne oraz projekty oparte na regrantingu (m.in. projekty dla szkół wyrównujące szanse edukacyjne dla dzieci i młodzieży z małych miejscowości). Większość projektów realizowana była regionalnie.

Środki na realizację projektów były pozyskiwane w otwartych przetargach i konkursach. Od chwili przystąpienia Polski do Unii Europejskiej większość projektów finansowana była z funduszy strukturalnych. W 2011 roku stanowiły one 89% realizowanych projektów. Fundacja uzyskała też dotacje rządowe (krajowe i zagraniczne), a także od organizacji pozarządowych.

Szczególnie istotną i stale rozwijającą się formą kształcenia ustawicznego przedstawicieli samorządów proponowaną przez FRDL stanowią wcześniej wspomniane fora lokalnych specjalistów samorządowych. Służą one integracji środowisk zawodowych, ich wzajemnemu wsparciu, poszerzaniu wiedzy, doskonaleniu warsztatu wykonywanego zawodu i zajmowanego stanowiska. W roku 2011 działało przy Fundacji **76 forów**. (załącznik nr 1 - lista forów działających w poszczególnych województwach).

W ciągu 2011 roku FRDL zorganizowała na terenie całej Polski 40 wydarzeń specjalnych, takich jak konferencje, debaty, seminaria itp. Liczba ta obejmuje także konsultacje społeczne zorganizowane w sześciu miastach we współpracy z Kancelarią Prezydenta RP dotyczące projektu ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, o współdziałaniu gmin, powiatów i województw oraz o zmianie niektórych ustaw.

Z ważnych wydarzeń należy ponadto wymienić udział Fundacji w II Kongresie Regionów w Świdnicy. FRDL jest partnerem merytorycznym tego najważniejszego w Polsce spotkania samorządowców z przedstawicielami innych środowisk, przede wszystkim biznesu. Podczas tej edycji Kongresu FRDL zorganizowała 5 paneli problemowych. Fundacja we współpracy z Miastem Wrocław wyprodukowała w roku 2011 film poświęcony reformie samorządowej z 1990 roku pt. „Zdarzyło się tylko w Polsce”. Uroczysta premiera filmu odbyła się w czasie sesji otwierającej Kongres. (załącznik 2 - lista wydarzeń specjalnych).

Fundacja prowadziła też działalność wydawniczą związaną przede wszystkim z promocją swojej działalności oraz realizowanych projektów, publikując raporty, materiały szkoleniowe, poradniki, w sumie 29 publikacji (załącznik 3 - lista publikacji)

Fundacja jest członkiem Grupy Zagranica, zrzeszającej polskie organizacje pozarządowe, które realizują programy wspierające kraje potrzebujące pomocy. Od połowy lat 90. Fundacja prowadzi intensywne działania w krajach przechodzących transformację ustrojową i gospodarczą, przekazując polskie doświadczenia w zakresie tworzenia ustroju i funkcjonowania samorządu terytorialnego, aktywności obywatelskiej, rozwoju społeczno-gospodarczego na poziomie lokalnym i regionalnym, a także przygotowania do funkcjonowania w strukturach Unii Europejskiej. W roku 2011 FRDL realizowała projekty przede wszystkim na rzecz Ukrainy. Rewolucyjne wydarzenia w Afryce Północnej spowodowały, że Fundacja włączyła się aktywnie w działania związane z przekazywaniem polskich doświadczeń przemian ustrojowych porewolucyjnej Tunezji.

Fundacja należy do Ogólnopolskiej Federacji Organizacji Pozarządowych (OFOP), którego jest jednym ze współtwórców. Jest również członkiem-założycielem Polskiej Izby Firm Szkoleniowych. Przedstawiciele Fundacji są członkami wielu komitetów i zespołów roboczych powoływanych regionalnie i centralnie, wypracowujących i konsultujących polityki i kierunki rozwoju lokalnego i całego kraju.

W roku 2011 nastąpiły ważne zmiany w strukturze Fundacji. Był to pierwszy rok działania FRDL-Centrum Mazowsze, które wyodrębnione zostało z Biura Zarządu FRDL, jako ośrodek regionalny. Dwa ośrodki zostały przekształcone w filie: ośrodek w Bydgoszczy w filię ośrodka w Gdańsku, a z końcem roku, ośrodek w Jeleniej Górze w filię Centrum Dolnośląskiego we Wrocławiu. Na koniec tego roku zespół Fundacji liczył **260 pracowników etatowych**.

Nagrody dla FRDL

Za swoją działalność Fundacja i jej przedstawiciele zostali uhonorowani licznymi wyróżnieniami i nagrodami tak ogólnopolskimi, jak regionalnymi.

Szczególnym wyrazem pamięci i szacunku było pośmiertne przyznanie nagrody im. Grzegorza Palki (23 października 2011 roku) śp. Krzysztofowi Lipskiemu, wieloletniemu dyrektorowi FRDL MISTiA. Nagrodę przyznano za jego działania na rzecz samorządu lokalnego, które miały znaczenie ponadlokalne.

Również sam ośrodek krakowski otrzymał znaczące nagrody. Pierwszą z nich jest dyplom honorowy nagrody im. Józefa Dietla (dn. 18 marca), przyznawanej za wybitne osiągnięcia i pracę na rzecz społeczności lokalnej, samorządu terytorialnego i rozwoju regionalnego. MISTiA został laureatem

w kategorii organizacji pozarządowej. Drugim wyróżnieniem było przyznanie mu tytułu „Innowacyjnej Organizacji”, w ramach konkursu Krajowi Liderzy Innowacji i Rozwoju 2011 organizowanego przez Fundację Innowacji i Rozwoju (dn. 21 grudnia). Jury doceniło wprowadzanie nowatorskich rozwiązań, organizowanie konferencji, projektów edukacyjnych oraz publikację wydawnictw wspierających przedsiębiorczość.

Opolskiemu Centrum Demokracji Lokalnej FRDL przyznano natomiast wyróżnienie w konkursie „Kapitałni w Opolskiem” dla najciekawszych projektów realizowanych w ramach PO KL - w roku 2011 w kategorii *Plebiscyt mieszkańców Opolszczyzny*.

DZIAŁALNOŚĆ FUNDACJI ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej realizowała swoje cele statutowe poprzez:

- szkolenia,
- seminaria i konferencje,
- doradztwo i konsultacje,
- inicjowanie i prowadzenie samorządowych forów branżowych,
- realizację specjalistycznych projektów,
- badania naukowe i analizy,
- inicjowanie debat społecznych,
- opracowanie i udostępnianie informacji,
- konkursy promujące podnoszenie kwalifikacji i poziomu zarządzania jednostkami.

Ośrodki Fundacji systematycznie (co miesiąc lub częściej) rozsyłały oferty swoich usług do urzędów administracji samorządowej i innych stałych klientów, a także upowszechniały je poprzez swoje strony w Internecie (dostępne również poprzez stronę ogólnofundacyjną www.frdl.org.pl).

Działalność szkoleniowa

Podobnie jak w latach ubiegłych, w roku 2011 szkolenia stanowiły podstawową formę działalności Fundacji. W całej sieci FRDL obowiązuje jednolity standard jakości szkoleń. Jakość jest stale monitorowana pod względem poziomu szkoleń, ich programów, metod przekazywania wiedzy, jakości materiałów, a także sposobu ich organizacji. Uzyskane oceny są wykorzystywane do wzbogacania oferty FRDL i podnoszenia jakości usług. Stałej ocenie poddawani są wykładowcy i trenerzy.

Każdy z ośrodków regionalnych FRDL przygotowuje propozycje oferty programowej, opracowywanej przez ekspertów Fundacji w oparciu o badanie potrzeb w poszczególnych regionach.

Szkolenia organizowane są w formie szkoleń otwartych oraz zamkniętych, czyli specjalistycznych szkoleń prowadzonych na zamówienie. Szkolenia są także elementem realizowanych projektów oraz często stosowaną formą pracy samorządowych forów branżowych, działających przy ośrodkach. W sumie w roku 2011 Fundacja zorganizowała **3883 szkoleń dla 72890 uczestników**.

Najważniejszym adresatem oferty szkoleniowej Fundacji jest administracja samorządowa. Analogicznie do lat poprzednich, tematyka oferowanych szkoleń dotyczyła różnorodnych aspektów działalności samorządów terytorialnych, ze szczególnym uwzględnieniem problematyki z zakresu ich zadań własnych i zleconych. Szkolenia obejmowały takie dziedziny, jak:

- Finanse, podatki, rachunkowość
- Zarządzanie, planowanie
- Kodeks postępowania administracyjnego
- Funkcjonowanie rad i radnych
- Gospodarka komunalna, inwestycje
- Gospodarczy rozwój lokalny i przedsiębiorczość
- Gospodarka przestrzenna, nieruchomości, prawo budowlane

- Mieszkalnictwo
- Komunikacja, drogi, mosty
- Zamówienia publiczne, procedury przetargowe
- Funkcjonowanie organizacji pozarządowych i współpraca z nimi, wolontariat
- Oświata
- Kultura
- Polityka społeczna
- Funkcjonowanie urzędu, organizacja pracy w urzędzie, kompetencje przedstawicieli jednostek, etyka
- Jawność informacji, ochrona danych, informacje niejawne
- Ochrona środowiska i zwierząt
- Prawo pracy i BHP
- Fundusze unijne, ich pozyskiwanie i obsługa
- Zarządzanie kryzysowe
- Kursy zawodowe i zawodowo-specjalistyczne
- Szkolenia i kursy komputerowe
- Kursy językowe
- Inne

Największą popularnością cieszyły się szkolenia dotyczące zmian prawnych, a także związane z zakresem zadań wykonywanych przez pracowników samorządowych. Szkolenia ofertowe FRDL adresowane były przede wszystkim do urzędników administracji (również pracujących w jednostkach organizacyjnych samorządów terytorialnych), a także do kadry kierowniczej gmin i powiatów, w tym wójtów, starostów, burmistrzów i prezydentów miast oraz do radnych.

W ramach projektów Fundacja prowadzi także szkolenia związane z aktywizacją zawodową osób bezrobotnych lub zagrożonych bezrobociem. Od 2006 roku FRDL posiada wpis do rejestru instytucji szkoleniowych w Mazowieckim Wojewódzkim Urzędzie Pracy w Warszawie.

Działalność doradcza

Usługi doradcze stanowią drugą ważną formę działalności Fundacji, ściśle powiązaną ze szkoleniową. Poprzez ofertę szkoleniową i inne inicjatywy (np. konkursy) FRDL stymuluje proces ustawicznego podnoszenia kwalifikacji i wiedzy przez przedstawicieli władz lokalnych i administracji publicznej, środowisk obywatelskich oraz przedsiębiorców, z drugiej zaś strony stara się ich merytorycznie wspomagać przy planowaniu i podejmowaniu strategicznych decyzji. Doradztwo, poradnictwo i usługi informacyjne dotyczyły różnych obszarów, często stanowiły bardzo istotny komponent realizowanych projektów.

W roku 2011 Fundacja prowadziła działalność doradczą adresowaną przede wszystkim do samorządów terytorialnych i do przedstawicieli drobnej i średniej przedsiębiorczości. Przybierała ona różne formy: konsultacji, poradnictwa oraz opracowywania dokumentów i ekspertyz. W tym okresie specjaliści Fundacji przygotowali **42 dokumenty**. Były to przede wszystkim strategie rozwoju, ewaluacje projektów, przygotowanie wniosków o dofinansowanie oraz badania. Liderem wśród ośrodków FRDL w dziedzinie doradztwa jest ośrodek w Krakowie. W roku 2011 realizował 18 usług, z których zakończonych zostało 12, a pozostałe są nadal realizowane.

W tym okresie przy FRDL funkcjonowały trzy Regionalne Ośrodki Europejskiego Funduszu Społecznego (RO EFS): w Krakowie, w Ciechanowie, prowadzony przez FRDL-Centrum Mazowsze oraz powstały w tym roku ośrodek w Przemyślu, działający przy rzeszowskiej filii MISTiA. RO EFS mają na celu zwiększenie umiejętności projektodawców EFS w przygotowaniu, wdrażaniu i zarządzaniu projektami oraz w tworzeniu partnerstw lokalnych.

Dwa ośrodki Fundacji - katowicki i krakowski - od wielu już lat wspierają rozwój przedsiębiorczości w swoich regionach w oparciu o Certyfikaty Krajowego Systemu Usług dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw. W roku 2011 kontynuowały prowadzenie usług doradczych poprzez Punkty Konsultacyjne Krajowego Systemu Usług Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości w Krakowie i Zabrzu.

Fora samorządowe

Fora samorządowe stanowią jedną z najważniejszych form kształcenia ustawicznego kadr administracji publicznej, stosowanych od wielu lat przez FRDL. Służą integracji środowisk zawodowych, ich wzajemnemu wsparciu, poszerzaniu wiedzy, doskonaleniu warsztatu wykonywanego zawodu, piastowanego stanowiska, a także stwarzają najlepsze możliwości konsultacji i wymiany doświadczeń.

W roku 2011 przy ośrodkach Fundacji działało **75 forów**. Niektóre z nich działają już od 20. lat i stale powoływane są kolejne. Zdecydowana większość z nich opiera się na stałych członkach, którzy wybierają zarząd forum i sami decydują o kierunkach jego aktywności. Członkowie płacą stałe składki na pokrycie kosztów działania forum. Tylko nieliczne z nich mają charakter otwarty. Liczbę członków forów działających przy FRDL można zatem podać jedynie w przybliżeniu: wynosi ona około 3 tysięcy osób.

W roku 2011 Fundacja w całej Polsce przeprowadziła w ramach forów **419** spotkań i szkoleń. Często były to sesje wyjazdowe, trwające co najmniej dwa dni. W sumie w tym okresie ramach forów zorganizowano **17887** tzw. osobodni szkoleniowych.

Lista forów działających przy FRDL znajduje się w załączniku nr 1.

Konferencje, debaty, badania i inne działania

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej poza działalnością szkoleniowo-doradczą organizuje różnego rodzaju wydarzenia. W roku 2011 w całej Polsce odbyło się **40** konferencji, debat, seminariów, spotkań itp. Większość z nich adresowana była do przedstawicieli samorządów terytorialnych. Lista wydarzeń znajduje się w załączniku nr 2.

Szczególnie ważny był cykl trzech konferencji, promujących wykorzystanie nowoczesnych metod zarządzania finansami przez jednostki samorządowe z udziałem wybitnych ekspertów m.in. prof. Jerzego Hausnera i minister Haliny Wasilewskiej-Trenkner. Konferencje zostały przeprowadzone we współpracy z fundacyjnymi Wyższymi Szkołami Administracji Publicznej w Kielcach, Białymstoku i Szczecinie, a sfinansowane z dotacji Banku Gospodarstwa Krajowego.

Angażując się w działania związane z rozwojem samorządności w Polsce, Fundacja na zlecenie Kancelarii Prezydenta RP, w kwietniu organizowała konsultacje społeczne prezydenckiego projektu ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, współdziałaniu gmin, powiatów i województw oraz o zmianie niektórych ustaw. Odbyły się one w Białymstoku, Szczecinie, Kielcach, Opolu i Bydgoszczy. Ponadto, niezależnie, konferencję na ten temat zorganizował ośrodek w Krakowie.

FRDL jest od początku partnerem merytorycznym Kongresu Regionów w Świdnicy organizowanego przez Miasto Świdnica i koncern medialny Ringier Axel Springer i objęty patronatem Prezydenta RP Bronisława Komorowskiego. Z każdą edycją działania podejmowane przez Fundację są szersze. W czasie II Kongresu, w maju 2011, uwieńczeniem otwierającej sesji plenarnej była premiera współprodukowanego przez Fundację i Miasto Wrocław filmu dokumentalnego o genezie i przebiegu reformy samorządowej w Polsce w 1989 roku pt. „Zdarzyło się tylko w Polsce” w reżyserii Pawła Kędzierskiego.

Film jest ilustrowaną zdjęciami archiwalnymi opowieścią „ojców reformy”: Jerzego Regulskiego, Michała Kuleszy i Jerzego Stępnia. Płyta z filmem została dołączona do przedkongresowego nakładu pisma „Newsweek”. Otrzymał go też każdy uczestnik kongresu. Film był także emitowany przez TVP Kino Polska, dwukrotnie przez TVP Info, a także telewizjach czeskiej, węgierskiej i słowackiej. Przygotowano także jego wersję angielską i arabską. Film powstał we współpracy z miastami Warszawa i Gdańsk, przy finansowym wsparciu Banku Gospodarstwa Krajowego i Banku Pekao SA. Płyty zostały też wysłane do wszystkich jednostek samorządowych w Polsce.

W czasie II Kongresu Fundacja zorganizowała pięć paneli tematycznych. Jeden z nich poświęcony został przedstawieniu wyników badań: „Co nam powiedziały wybory samorządowe w 2010 roku,

w 20 lat od wprowadzenia reformy samorządowej? Sukces? Porażka? Normalność?” przeprowadzonych specjalnie z tej okazji przez FRDL-MISTiA, a sfinansowanych z dotacji Telekomunikacji Polskiej. Innym istotnym tematem zaproponowanym przez Fundację był rozwój kultury na szczeblu lokalnym, jako czynnik rozwoju społeczno-ekonomicznego. Wszystkie panele zaproponowane przez FRDL spotkały się z dużym zainteresowaniem.

Bardzo ważnym działaniem misyjnym Fundacji, zakończonym sukcesem, była pomoc w odbudowaniu zaufania społecznego w Wałbrzychu, po kryzysie spowodowanym fałszerstwami wyborczymi podczas ostatnich wyborów samorządowych. Eksperti FRDL zorganizowali trzy spotkania-warsztaty z mieszkańcami miasta, pomagając im w przygotowaniu akcji profrekwencyjnej. Wypracowano „Apel do mieszkańców Wałbrzycha”, wzywający do udziału w powtórzonych wyborach i tekst „Karty Wałbrzyskiej” - kodeksu etycznego dla kandydatów na prezydenta i dla wyborców. Symbolem kampanii profrekwencyjnej stała się Zielona Wstążeczka. W rezultacie podjętego działania frekwencja podczas powtórnych wyborów była wyższa niż w czasie tych unieważnionych.

Ośrodki Fundacji są partnerami działań podejmowanych przez różne instytucje i organizacje. Na tym tle szczególnie istotne było wzmocnienie przez MISTiA w roku 2011 współpracy z lokalnymi uczelniami. Wspólnie z Wyższą Szkołą Europejską im. ks. Józefa Tischnera ośrodek przygotował program edukacyjny „Akademia Służby Publicznej”, a we współpracy z Instytutem Spraw Publicznych Uniwersytetu Jagiellońskiego zorganizował dwa seminaria z cyklu: „Nauka - praktyka”. Pierwsze pt.: „Bariery i skutki wdrażania innowacyjnych metod i technik zarządzania w samorządzie terytorialnym”, drugie pt.: „Bariery i efekty wdrażania innowacji w organizacjach sektora kultury”.

Konkursy, rankingi i patronaty

Założyciele FRDL ustanowili w 2004 roku Doroczną Nagrodę FRDL dla autorów osiągnięć, które w szczególny sposób przyczyniły się do budowania społeczeństwa obywatelskiego. Od roku 2008 Doroczna Nagroda poświęcona jest wspieraniu integracji społeczności lokalnych, poprzez działania związane z lokalną kulturą i tradycją. W 2011 roku ogłoszona została V edycja nagrody za inicjatywy zrealizowane w latach 2010-2011, objęta patronatem Polskiego Komitetu ds. UNESCO i Narodowego Centrum Kultury. Wyniki zostały ogłoszone w 2012 roku.

Fundacja organizuje szereg konkursów i rankingów jednostek samorządowych. Stanowią one sprawdzoną formę promocji podnoszenia kwalifikacji kadr oraz upowszechniania dobrych praktyk samorządowych. Większość ośrodków prowadzi rankingi regionalne urzędów korzystających z ich oferty. Pierwszym ośrodkiem, który zainicjował takie działanie, było FRDL-Podlaskie Centrum w Białymstoku, gdzie od 1993 roku przyznawana jest nagroda „Za szczególną aktywność w rozwoju wiedzy samorządowej”. W Krakowie wyróżnione gminy otrzymują wiele mówiący tytuł „Mądrej Gminy”. W Katowicach już po raz dziesiąty, najlepiej szkolące się samorzady otrzymały nagrody „Lidera Edukacji Samorządowej 2010” zwane Walerkami.

Krakowski ośrodek FRDL, zorganizował w 2011 roku kilka rankingów i konkursów. Po raz drugi, we współpracy z Urzędem Statystycznym w Krakowie, przeprowadzony został Ranking Gmin Małopolski, a wspólnie z Urzędem Statystycznym w Rzeszowie, po raz pierwszy, Ranking Gmin Podkarpacia. Celem tych inicjatyw jest ocena potencjału, aktywności i wyników osiągniętych przez gminy tych województw w sferze gospodarczej i społecznej. Ponadto we współpracy z Wojewódzkim Urzędem Pracy, przeprowadzony został konkurs: „Edukacyjna Gmina Małopolski”. MISTiA zorganizował już kolejny raz konkurs: „Małopolskie Wektory Współpracy”, promujący przykłady dobrej współpracy pomiędzy jednostkami samorządów terytorialnych a organizacjami pozarządowymi.

Fundacja przez kolejny już rok (od 2003) pełniła rolę patrona instytucjonalnego „Konkursu na najlepsze rozprawy doktorskie i prace magisterskie nt. samorządu terytorialnego i zagadnień decentralizacji”. Konkurs jest organizowany przez wydawcę i redakcję miesięcznika „Samorząd Terytorialny”.

Działalność projektowa

W 2011 roku Fundacja realizowała **110 projektów**, z których 98 stanowiły projekty regionalne, 8 projekty międzynarodowe oraz 4 projekty realizowane w kilku regionach przez kilka ośrodków FRDL. Wśród projektów 59 stanowiły projekty kontynuowane z lat poprzednich, a 51 zostało rozpoczętych w 2011 r.

Podobnie jak w poprzednich latach, większość projektów miała charakter były szkoleniowo-doradczy i informacyjny. Osiem projektów Fundacji to były projekty międzynarodowe, przede wszystkim we współpracy z Ukrainą, a także podjęte zostały pierwsze działania na rzecz Tunezji. Fundacja prowadziła też projekty oparte na regrantingu, w których pełniła rolę operatora grantów.

W 2011 roku 8 projektów miało na celu usprawnianie funkcjonowania administracji publicznej, podnoszenie kwalifikacji zawodowych i umiejętności pracowników. 45 wspierało przede wszystkim rozwój gospodarczy, przedsiębiorczość, aktywizację zawodową, działania związane z ekonomią społeczną i przeciwdziałaniem wykluczeniu. 9 projektów dotyczyło wyrównania szans edukacyjnych dzieci i młodzieży z małych miasteczek i wsi oraz wyrównania szans osób niepełnosprawnych.

Przeprowadzenie i obsługa konkursów grantowych stanowiła główny element projektów o wspólnej nazwie: „Szkoła Równych Szans”, wspierających szkoły w małych miejscowościach w realizacji dodatkowych programów zajęć (3 projekty). Były one realizowane przez Fundację w dwóch województwach: lubuskim i mazowieckim.

Działalność projektowa Fundacji w 2011 r. była finansowana przede wszystkim z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej - 89 projektów (83%) na 108 było finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Udział przychodów z projektów w przychodach Fundacji ogółem w 2011 r. wynosił 69,8%.

Lista wszystkich projektów znajduje się w załączniku nr 4.

Najważniejsze projekty realizowane w roku 2011

1. Decydujmy razem. Wzmocnienie mechanizmów partycypacyjnych w kreowaniu i wdrażaniu polityk publicznych oraz podejmowaniu decyzji publicznych.

Jest to projekt systemowy realizowany od listopada 2009 do czerwca 2014 r. w ramach Priorytetu V Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Celem jest umożliwienie społecznościom lokalnym udziału w sprawowaniu władzy, a tym samym wpływania na decyzje dotyczące rozwoju gospodarczego, społecznego i kulturowego ich otoczenia, co stanowi istotę idei samorządności lokalnej.

Działania projektu koncentrują się na wypracowaniu i upowszechnieniu mechanizmów współpracy administracji publicznej ze społecznościami lokalnymi. Wykorzystywana jest w tym celu sprawdzona już metoda angażowania obywateli w lokalną politykę poprzez animację społeczną. Realizacja projektu zakłada także opracowanie ogólnopolskiego systemu wspierania partycypacji, stworzenie narzędzi jej oceny i monitoringu. Istotnym elementem jest także upowszechnianie i promocja modeli partycypacji publicznej w środowiskach lokalnych.

Projekt ma charakter badawczo-wdrożeniowy. Jest realizowany przez partnerstwo, którego liderem jest Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, a partnerami: FRDL, Instytut Spraw Publicznych, Fundacja Partnerstwo dla Środowiska, Stowarzyszenie Centrum Wspierania Aktywności Lokalnej CAL, Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych, Fundacja Fundusz Współpracy. Działania FRDL realizowane są w całej Polsce przez sieć ośrodków, a koordynowane przez FRDL-Centrum Mazowsze.

FRDL przeprowadziła pilotaż opracowanego przez siebie modelu partycypacyjnego tworzenia i wdrażania lokalnych polityk publicznych. Procesy partycypacyjne w konkretnym samorządzie, zgodnie z tym modelem, uruchamiane są wraz z *powstaniem* w gminie lub powiecie zespołu partycypacyjnego. W jego skład wchodzi przedstawiciele instytucji

(m.in. Urzędu Gminy, Starostwa, Ośrodków Pomocy Społecznej, Powiatowych Centrów Pomocy Rodzinie, Powiatowych Urzędów Pracy) oraz reprezentanci strony społecznej (m.in. organizacji pozarządowych, lokalni liderzy, mieszkańcy) z terenu danej gminy czy powiatu. Zadaniem tego zespołu jest stworzenie dokumentu programowego wybranej polityki publicznej np.: strategii rozwoju, programu aktywności lokalnej czy programu rozwoju przedsiębiorczości, a następnie monitorowanie jego wdrażania. W pilotażu bierze udział 60 samorządów (gmin i powiatów), reprezentujących każde z 16 województw.

FRDL prowadzi także we wszystkich województwach Akademię Lokalnej Polityki Publicznej, której zadaniem jest upowszechnienie doświadczeń projektu i prezentacja dobrych praktyk partycypacji publicznej.

Więcej informacji o projekcie informacji można znaleźć na stronie www.decdujmyrazem.pl

2. Sprawny samorząd. Program wdrożenia uprawnień zarządczych w samorządach

Projekt *Sprawny samorząd* jest realizowany na zlecenie Ministerstwa Administracji i Cyfryzacji i współfinansowany ze środków EFS w okresie od września 2010 r. do sierpnia 2012 r. Dla jego realizacji zawiązano partnerstwo, którego liderem jest FRDL Centrum Mazowsze, a partnerami 10 samorządów z woj. mazowieckiego (Sokołów Podlaski, Powiat Żuromiński, Halinów, Powiat Węgrowski, Kozienice, Powiat Sierpecki) i kujawsko-pomorskiego (Golub-Dobrzyń, Powiat Brodnicki, Tuchola, Górzno) oraz Związek Powiatów Polskich.

Jest to projekt szkoleniowo-doradczy. Ma za zadanie wsparcie urzędników z 10 partnerskich samorządów w usprawnieniu ich działań na rzecz mieszkańców poprzez przygotowanie kadry zarządzającej i pracowników urzędów do stosowania nowoczesnych narzędzi i technik zarządzania w administracji publicznej, a także wdrożenie narzędzi samooceny i ciągłego samodoskonalenia.

W ramach projektu urzędnicy i samorządowa kadra zarządzająca brała udział w szkoleniach, sesjach doradczych, forach wymiany doświadczeń i wizytach studyjnych. W każdym urzędzie przeprowadzona została samoocena (metodą CAF) oraz badania satysfakcji klientów i jakości obsługi, na której podstawie powstała lista procesów i rozwiązań, wymagających modyfikacji. Dzięki projektowi urzędy wdrożyły ponad 70 uprawnień lub nowych procedur dotyczących m.in. konsultacji społecznych, zlecenia zadań publicznych, aktualizacji strategii, tworzenia planów szkoleń i zwiększania kompetencji urzędników oraz standardów obsługi klienta itd. Wszystkim działaniom w projekcie towarzyszyły spotkania forów wymiany doświadczeń (w sumie odbyło się ich 28).

3. Szkoła Równych Szans

Projekty o wspólnej nazwie: *Szkoła Równych Szans* realizowane są przez Fundację Rozwoju Demokracji Lokalnej od 2007 roku w województwach mazowieckim i lubuskim. Ich celem jest podwyższenie jakości usług edukacyjnych, a tym samym zwiększenie szans edukacyjnych uczennic i uczniów z terenów gmin wiejskich, miejsko-wiejskich i miast do 25 tysięcy mieszkańców. Cel ten realizowany jest poprzez przyznanie szkołom wsparcia finansowego dla realizacji szerokiej oferty dodatkowych zajęć dydaktycznych i wyrównawczych, a także doradztwa i wsparcia psychologiczno-pedagogicznego. Dzięki dotacjom dzieci z małych miejscowości mogą korzystać z dodatkowych lekcji języków obcych, rozwijać swoje zainteresowania, uczestniczyć w wycieczkach naukowych i kulturalnych.

W roku 2011 realizowane były trzy edycje projektu. W tym celu zawiązywane zostały partnerstwa, których liderem były ośrodki regionalne FRDL, a partnerami wybrane gminy z terenu obu województw. Na Mazowszu projekty (dwie edycje: pierwsza od września 2010 r. do sierpnia 2011 r., druga od sierpnia 2011 r. do lipca 2012 r.) realizowane były na zlecenie Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Programów Unijnych,

a współfinansowane ze środków EFS, w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. W Lubuskim, projekt realizowany w okresie od stycznia 2011 r. do grudnia 2012 r., finansowany był przez Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego w ramach POKL. Fundacja w tych projektach pełni rolę operatora grantów.

4. Sieć MOWES - Małopolskie Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej na rzecz wzmocnienia potencjału i rozwoju sektora ES w regionie

Projekt współfinansowany przez Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie, a realizowany w okresie od 1 października 2010 do 31 grudnia 2011 roku przez FRDL Małopolski Instytut Samorządu Terytorialnego i Administracji w partnerstwie z: Fundacją im. Hetmana Jana Tarnowskiego z Tarnowa (liderem projektu), Fundacją Biuro Inicjatyw Społecznych BIS z Krakowa, Śląckim Uniwersytetem III Wieku z Nowego Sącza.

Projekt był adresowany do organizacji pozarządowych nieprowadzących działalności gospodarczej oraz osób fizycznych z terenu Małopolski zamierzających założyć działalność gospodarczą, a miał na celu promocję ekonomii społecznej.

W ramach projektu przeprowadzono takie działania jak: organizację czterech seminariów informacyjnych: „Lepiej zrozumieć ekonomię społeczną” i 10 jednodniowych szkoleń dla organizacji pozarządowych, a także utworzono siedem punktów informacyjno - konsultacyjnych sieci MOWES - Małopolskie Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej, oferujących doradztwo w zakresie prawa, marketingu, budowania strategii podmiotu ekonomii społecznej, finansów, zarządzania zespołem i projektem. W sumie Biura MOWES przeprowadziły w Krakowie 350 godzin doradztwa ogólnego oraz 182 godziny doradztwa specjalistycznego.

Osoby i organizacje pozarządowe zamierzające rozpocząć działalność gospodarczą mogły skorzystać z kompleksowej ścieżki wsparcia szkoleniowo-doradczego pn. Akademia „ABC Ekonomii Społecznej” oraz „ABC Lidera Ekonomii Społecznej”.

Projekt zakończył się m.in. przygotowaniem strategii rozwoju podmiotu ekonomii społecznej dla dwóch organizacji pozarządowych, a Rada Gminy i Miasta Miechowa podjęła uchwałę w sprawie powołania Lokalnej Rady Pożytku Publicznego w Miechowie. Ze wsparcia w projekcie skorzystało 166 osób fizycznych i 49 osób - pracowników organizacji pozarządowych i 71 samych ngo.

ROZWÓJ DEMOKRACJI LOKALNEJ W KRAJACH DOKONUJĄCYCH TRANSFORMACJI USTROJOWEJ

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej od połowy lat 90. prowadzi działania w krajach przechodzących transformację ustrojową i gospodarczą, przekazując polskie doświadczenia przekształceń demokratycznych i funkcjonowania samorządu terytorialnego, aktywności obywatelskiej i rozwoju społeczno-gospodarczego na poziomie lokalnym i regionalnym, a obecnie także zagadnień związanych z funkcjonowaniem w strukturach Unii Europejskiej. Za tę działalność w 2004 roku została uhonorowana przez XIV Forum Ekonomiczne w Krynicy tytułem Organizacji Pozarządowej Europy Środkowo-Wschodniej. FRDL jest także członkiem Stowarzyszenia Grupa Zagranica.

Obszary specjalizacji FRDL we wsparciu udzielanym poza granicami kraju to m.in.: reforma administracji publicznej (decentralizacja i dekoncentracja), budowa współpracy pomiędzy obywatelami i administracją samorządową, wspieranie instytucji kształcących pracowników administracji publicznej oraz przygotowanie organizacji pozarządowych i samorządów do integracji z Unią Europejską. Do tej pory FRDL prowadziła działania dla Albanii, Armenii, Azerbejdżanu, Białorusi, Bośni i Hercegowiny, Chorwacji, Czarnogóry, Gruzji, Kazachstanu, Kirgistanu, Macedonii, Mołdowy, Rosji, Serbii, Turcji i Ukrainy.

W roku 2011 Fundacja włączyła się w działania wspierające przemiany demokratyczne w Tunezji. W marcu tego roku w misji Ministerstwa Spraw Zagranicznych uczestniczył ekspert dr Włodzimierz Puzyna, rektor szczecińskiej Wyższej Szkoły Administracji Publicznej (założonej przez FRDL), jako przedstawiciel Grupy Zagranica. W październiku, na zaproszenie Ministra ds. Rozwoju Regionalnego Tunezji, prof. Jerzy Regulski wraz grupą ekspertów związanych z FRDL poprowadził w Tunisie seminarium „Wybory, demokratyzacja kraju i społeczeństwo obywatelskie” połączone z warsztatami dla organizacji pozarządowych (prowadzonych przez Przemysława Fenrycha, wicedyrektora ośrodka szczecińskiego), których wynikiem jest powstanie sieci współpracy pod nazwą „Toiles des Associations pour le civisme et development”.

Nowym kierunkiem działań Fundacji było nawiązanie współpracy z Birmą. Na zlecenie MSZ Centrum Mazowsze zorganizowało w Warszawie wizytę studyjną dla przedstawicieli birmańskich organizacji pozarządowych.

Tradycyjnie, Ukraina jest najważniejszym kierunkiem działań zagranicznych FRDL. W roku 2011 zrealizowane zostały cztery projekty we współpracy z tym krajem. Dwa z nich finansowane były z dotacji Ministerstwa Spraw Zagranicznych. Pierwszy z nich to kontynuowanie przez ośrodek w Szczecinie programu wdrażania przejrzystych zasad sprawowania władzy i podejmowania decyzji w samorządach pt.: *Przejrzysta Ukraina dla Partnerstwa Wschodniego. Wsparcie medialne i społeczne* (marzec-grudzień 2011 r.). Bezpośrednio uczestniczyło w nim 50 dziennikarzy, działaczy organizacji pozarządowych i wolontariuszy, ale jego działania objęły 900 osób. Celem projektu była szeroka promocja doświadczeń realizacji kilku edycji programu *Przejrzysta Ukraina*, który stanowił przeniesienie na Ukrainę polskich doświadczeń wcześniej realizowanego programu FRDL, *Przejrzysta Polska*. Drugi projekt realizowany był przez Centrum Mazowsze: *Polsko-ukraińska akademia rozwoju usług komunalnych i ochrony środowiska* (kwiecień-grudzień 2011 r.). Miał na celu nawiązanie współpracy pomiędzy polskimi i ukraińskimi samorządami i wymianę doświadczeń w dziedzinie organizacji usług komunalnych. Doświadczenia z realizacji projektu zebrane zostały w formie publikacji.

Podobny charakter miał projekt ośrodka w Gdańsku, realizowany dzięki dotacji Fundacji Stefana Batorego: *Aktywne samorzady lokalne - aktywne miasta*, a dotyczył ochrony środowiska i energooszczędności. W projekcie uczestniczyli energomenadżerowie miast Ukrainy oraz przedstawiciele Gminy Sztum. Program trwał od lutego do czerwca 2011 r.

W styczniu 2011 zakończyła się realizacja trzyletniego projektu, w którym ośrodek w Lublinie był partnerem (luty 2009 r. - styczeń 2011 r.): *Centrum Współpracy Polsko-Ukraińskiej w Kraśniku*. Centrum jest platformą wymiany wiedzy i doświadczeń dla administracji publicznej, organizacji obywatelskich i podmiotów gospodarczych, a także promuje współpracę transgraniczną w zakresie turystyki ekologicznej. Projekt finansowany był w ramach Mechanizmu Finansowego EOG oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego na lata 2009-2010.

Ośrodek w Lublinie organizował też na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Lubelskiego IV Międzynarodowe FORUM Gospodarcze Polska-Ukraina w Lublinie. Wzięło w nim udział ponad 250 uczestników (10-11 października 2011 r.).

PROMOCJA

Działania promocyjne podejmowane przez FRDL wiążą się zarówno z promocją samej organizacji, jak też upowszechniania problematyki podejmowanych przez nią działań, tak na poziomie ogólnopolskim, regionalnym, jak i lokalnym.

Dzięki trwającej już wiele lat współpracy z „Gazetą Samorządu i Administracji”, Fundacja dysponuje w tym dwutygodniku stałą stroną informacyjną. W roku 2011 szczególnym wydarzeniem była organizacja przez FRDL wspólnie z redakcją pisma debaty prasowej wokół raportu: „Co nam powiedziały wybory samorządowe w 2010 roku, w 20 lat od wprowadzenia reformy samorządowej? Sukces? Porażka? Normalność?” (we wrześniu 2011 roku). Całość tekstu debaty została opublikowana. Kontakty i współpraca z mediami odgrywały bardzo ważną rolę przy realizacji poszczególnych projektów

i organizowanych wydarzeń, co zaowocowało licznymi materiałami prasowymi, filmami i materiałami radiowymi, tak w skali ogólnopolskiej, jak lokalnej.

Fundacja utrzymywała bliską współpracę z Serwisem Samorządowym PAP, portalem organizacji pozarządowych www.ngo.pl i innymi mediami. Wydarzenia organizowane przez Fundację były objęte patronatami medialnymi.

W roku 2011 nazwa Fundacji cytowana była w sumie w **861** informacjach w prasie (231) i Internecie (630).

INFORMACJE FINANSOWE

Wyniki finansowe Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej w roku 2011 (stan na 31 grudnia 2011 r.)

Ogółem przychody: **57 026 873,94** PLN

Ogółem koszty: **56 517 326,86** PLN

Wynik finansowy: **492 326,08** PLN

AKTYWA	BILANS	
	sporządzony za okres	
	od 01.01.2011 r. do 31.12.2011 r.	
	Stan na koniec	Stan na początek
	roku	
A. Aktywa trwałe	1 108 173,23	1 249 181,79
I. Wartości niematerialne i prawne	446 309,50	512 069,89
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych		0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	446 309,50	512 069,89
4. Zaliczki na poczet wartości niematerialnych		0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	461 863,73	537 111,90
1. Środki trwałe	461 613,73	536 861,90
a). Grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	808,83	835,46
b). budynki, budowle i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	283 281,80	300 479,73
c). Urządzenia techniczne i maszyny	106 550,05	150 056,08
d). Środki transportu	11 899,99	0,00
e). Inne środki trwałe	59 073,06	85 490,63
2. Środki trwałe w budowie	250,00	250,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2) od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	200 000,00	200 000,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	200 000,00	200 000,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00

- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	200 000,00	200 000,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	200 000,00	200 000,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczenia podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Inne rozliczenie międzyokresowe	0,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	10 172 052,36	10 381 416,95
I. Zapasy	8 711,63	5 019,33
1. Materiały	8 711,63	5 019,33
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towar	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II. Należności i roszczenia	2 150 578,58	2 097 005,35
1. Należności wewnątrzzakładowe	0,00	0,00
2. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
3. Należności od jednostek pozostałych	2 150 578,58	2 097 005,35
a). z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	1 737 195,34	1 646 824,00
- do 12 miesięcy	1 737 195,34	1 646 824,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b). Należności z tyt. podatków, dotacji ceł, ubezpieczeń spot. i zdrowotnych oraz innych świadczeń	54 038,40	84 289,61
c) inne	359 344,84	365 891,74
d). dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	7 206 519,44	8 030 617,80
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	7 206 519,44	8 030 617,80
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	7 206 519,44	8 030 617,80
- środki pieniężne w kasie i na rachunku	1 469 196,21	5 622 011,90
- inne środki pieniężne	5 737 323,23	2 408 605,90

- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	806 242,71	248 774,47
Suma bilansowa (A+B)	11 280 225,59	11 630 598,74

PASYWA	BILANS	
	sporządzony za okres	
	od 01.01.2011 r. do 31.12.2011 r.	
	Stan na koniec	Stan na początek
	roku	
A. Kapitał (fundusz) własny	8 340 642,20	7 997 487,61
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	100,00	100,00
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)		0,00
III Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)		0,00
IV Kapitał (fundusz) zapasowy		0,00
V Kapitał (fundusz) aktualizacji wyceny	54 005,97	54 005,97
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowy	489 545,03	489 545,03
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	7 304 665,12	4 884 155,29
VIII. Zysk strata (netto)	492 326,08	2 569 681,32
IX Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 939 583,39	3 633 111,13
I Rezerwy na zobowiązania	22 576,00	24 400,00
1. Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	22 576,00	24 400,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	22 576,00	24 400,00

II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	8 321,73
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek	0,00	8 321,73
a. kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c. Inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d. inne		8 321,73
III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 478 834,37	786 218,96
1. Zobowiązania wewnątrzzakładowe	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek	1 446 274,04	751 397,10
a. kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c. inne zobowiązania	0,00	0,00
d. z tytułu dostaw i usług w okresie wymagalności	894 420,28	424 179,48
- do 12 miesięcy	894 420,28	424 179,48
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e. zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	56 000,94	144 379,74
h. z tytułu wynagrodzeń	415 415,79	49 826,52
i. inne zobowiązania	80 437,03	133 011,36
3. Fundusze Specjalne	32 560,33	34 821,86
IV Rozliczenia międzyokresowe	1 438 173,02	2 814 170,44
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 438 173,02	2 814 170,44
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	1 438 173,02	2 814 170,44
SUMA BILANSOWA (A+B)	11 280 225,59	11 630 598,74

Rachunek zysków i strat	RZiS	
	Sporządzony za okres	
	od 01.01.2011 r. do 31.12.2011 r.	
	stan na koniec	stan na początek
	roku	
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	56 429 324,77	50 894 124,97
- od jednostek powiązanych		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	16 425 924,79	16 946 448,60
II. Zmiana stanu produktów		0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	205 142,14	179 789,97
V. Przychody z tytułu dotacji	39 798 257,84	33 767 886,40
B. koszty działalności operacyjnej	56 262 511,50	50 295 134,47
I. Koszty w układzie rodzajowym	56 152 900,46	50 154 089,71
1) Amortyzacja	228 083,33	305 766,46
2) Zużycie materiałów i energii	1 693 310,03	2 149 753,29
3) Usługi obce	13 918 580,80	16 796 243,74
4) Podatki i opłaty	355 498,62	189 920,15
5) Wynagrodzenia	21 459 787,39	19 481 615,35
6) Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 428 893,48	2 334 049,88
7) Pozostałe koszty rodzajowe	16 068 746,81	8 896 740,84
II. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	109 611,04	141 044,76
C. Zysk (Strata) ze sprzedaży ze sprzedaży (A-B)	166 813,27	598 990,50
D. Pozostałe przychody operacyjne	359 266,70	2 082 217,16
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		0,00
II. Inne przychody operacyjne	359 266,70	2 082 217,16
E. Pozostałe koszty operacyjne	169 052,52	152 579,90
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych		3 006,20
II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		0,00
III. Inne koszty operacyjne:	169 052,52	149 573,70
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	357 027,45	2 528 627,76
G. Przychody finansowe	238 282,47	123 942,34
I. Dywidendy i udziały w zyskach w tym:	0,00	0,00
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Odsetki w tym:	220 906,24	123 600,20
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00

III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V. Inne	17 376,23	342,14
H. Koszty finansowe	85 762,84	49 793,78
I. Odsetki	60 575,10	24 245,18
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV. Inne	25 187,74	25 548,60
I. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)	509 547,08	2 602 776,32
J. Wynik zdarzenia nadzwyczajnego (J.I-J.II)	0,00	0,00
I. Zyski nadzwyczajne		
II. Straty nadzwyczajne		
K. Zysk (Strata) brutto (I+/-J)	509 547,08	2 602 776,32
I. Podatek dochodowy	17 221,00	33 095,00
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
N Zysk (strata) netto (K-L-M)	492 326,08	2 569 681,32

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1

Lista forów działających przy FRDL w 2011 roku.

Lp.	Nazwa	Liczba członków	Ośrodek
FORA WÓJTÓW, BURMISTRZÓW I PREZYDENTÓW			
1	Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów Województwa Pomorskiego	18	Gdańsk
2	Konwent wójtów, burmistrzów, prezydentów i starostów regionu Jeleniogórskiego	60	Jelenia Góra
3	Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów Małopolski	164	Kraków
FORA SEKRETARZY			
4	Forum Sekretarzy Województwa Podlaskiego	60	Białystok
5	Forum Sekretarzy Samorządów Województwa Pomorskiego	88	Gdańsk
6	Forum sekretarzy gmin i powiatów województwa dolnośląskiego (wspólnie z CD - Wrocław)	42	Jelenia Góra/Wrocław
7	Forum Sekretarzy Gmin i Powiatów Województwa Świętokrzyskiego	33	Kielce
8	Forum Sekretarzy Samorządów Polski Południowej	161	Kraków
10	Forum Sekretarzy	brak stałych członków	Lublin
9	Forum Sekretarzy Samorządów Lokalnych	90	Łódź
11	Warmińsko-Mazurskie Forum Sekretarzy	brak stałych członków	Olsztyn
12	Forum Sekretarzy Samorządów Województwa Opolskiego	32	Opole
13	Forum Sekretarzy Gmin Województwa Zachodniopomorskiego	48	Szczecin
14	Forum Sekretarzy Powiatów Województwa Zachodniopomorskiego	6	Szczecin
15	Forum Sekretarzy Samorządów Lokalnych Województwa Mazowieckiego	103	Warszawa
16	Lubuskie Forum Sekretarzy Samorządów Terytorialnych	7	Zielona Góra

FORA SKARBNIKÓW			
17	Forum Skarbników Samorządów Województwa Pomorskiego	114	Gdańsk
18	Forum Skarbników Gmin i Powiatów Województwa Dolnośląskiego (wspólnie CD - Wrocław)	59	Jelenia Góra/Wrocław
19	Forum Skarbników Gmin i Powiatów Województwa Świętokrzyskiego	41	Kielce
20	Forum Skarbników Jednostek Samorządu Terytorialnego Małopolski	187	Kraków
21	Forum Skarbników	brak stałych członków	Lublin
22	Forum Skarbników Samorządów Województwa Łódzkiego	85	Łódź
23	Warmińsko-Mazurskie Forum Skarbników	24	Olsztyn
24	Podkarpackie Forum Skarbników	39	Rzeszów
25	Forum Skarbników Gmin i Powiatów Województwa Zachodniopomorskiego	brak stałych członków	Szczecin
26	Forum Skarbników Samorządów Lokalnych Województwa Mazowieckiego	89	Warszawa
27	Lubuskie Forum Skarbników Samorządów Terytorialnych	83	Zielona Góra
FORA URZĘDNIKÓW EUROPEJSKICH			
28	Forum Urzędników Europejskich	20	Białystok
29	Forum Urzędników Europejskich Województwa Pomorskiego	18	Gdańsk
30	Forum Urzędników Europejskich	72	Kraków
31	Forum Urzędników Europejskich Województwa Wielkopolskiego	brak stałych członków	Poznań
32	Lubuskie Forum Urzędników Europejskich	45	Zielona Góra
FORA POMOCY SPOŁECZNEJ			
33	Forum Pomocy Społecznej	21	Białystok
34	Kujawsko-Pomorskie Forum Pomocy Społecznej	brak stałych członków	Bydgoszcz
35	Pomorskie Forum Pomocy Społecznej	91	Gdańsk
36	Świętokrzyskie Forum Pomocy Społecznej	51	Kielce

37	Małopolskie Forum Pomocy Społecznej	135	Kraków
38	Warmińsko-Mazurskie Forum Pomocy Społecznej	27	Olsztyn
39	Podkarpackie Forum Pomocy Społecznej	29	Rzeszów
FORA OŚWIATY			
40	Forum Oświaty Samorządowej Województwa Pomorskiego	40	Gdańsk
41	Śląskie Forum Oświaty Samorządowej	54	Katowice
42	Forum Oświaty Samorządowej	122	Kraków
43	Forum Oświaty Samorządowej	brak stałych członków	Szczecin
FORA KULTURY			
44	Świętokrzyskie Forum Kultury	52	Kielce
45	Małopolskie Forum Kultury	61	Kraków
46	Lubelskie Forum Kultury	brak stałych członków	Lublin
47	Opolskie Forum Kultury	brak stałych członków	Opole
FORA PRZEWODNICZĄCYCH RAD			
48	Forum Przewodniczących Rad Gmin i Powiatów Pomorza	28	Gdańsk
49	Śląskie Forum Przewodniczących Rad Gmin i Powiatów	24	Katowice
50	Forum Przewodniczących Rad Gmin i Powiatów Małopolski	54	Kraków
51	Forum Przewodniczących i Wiceprzewodniczących Rad Gmin i Powiatów Województwa Dolnośląskiego	21	Wrocław
52	Lubuskie Forum Przewodniczących Samorządów Terytorialnych	31	Zielona Góra
FORA KOORDYNATORÓW ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO			
53	Świętokrzyskie Forum Koordynatorów Zarządzania Kryzysowego	27	Kielce
54	Forum Koordynatorów Zarządzania Kryzysowego	78	Kraków

55	Forum Zarządzania Kryzysowego i Obrony Cywilnej	brak statych członków	Lublin
56	Mazowieckie Forum Zarządzania Kryzysowego	brak statych członków	Warszawa
FORA PRZECIWDZIAŁANIA UZALEŻNIENIOM			
57	Podlaskie Forum Przeciwdziałania Uzależnieniom	16	Białystok
58	Pomorskie Forum Rozwiązywania Problemów Uzależnień	brak statych członków	Gdańsk
59	Śląskie Forum Profilaktyki Uzależnień	25	Katowice
60	Małopolskie Forum Pełnomocników ds. Uzależnień	19	Kraków
61	Forum Koordynatorów i Realizatorów Gminnych Programów Przeciwdziałania Narkomanii	brak statych członków	Poznań
62	Lubuskie Forum Rozwiązywania Problemów Uzależnień	26	Zielona Góra
FORA PRACOWNIKÓW URZĘDU STANU CYWILNEGO			
63	Forum Pracowników Urzędów Stanu Cywilnego Województwa Pomorskiego	51	Gdańsk
64	Forum Pracowników Urzędów Stanu Cywilnego	103	Kraków
65	Forum Pracowników Urzędów Stanu Cywilnego Województwa Mazowieckiego	brak statych członków	Warszawa
FORA PRAWNIKÓW			
66	Śląskie Forum Prawników Samorządowych	11	Katowice
67	Małopolskie Forum Prawników Administracji Publicznej	51	Kraków
INNE			
68	Forum Informatyków Samorządowych	67	Kraków
69	Forum Gospodarki Przestrzennej Gmin	106	Kraków
70	Lubuskie Forum Gospodarki Nieruchomościami	20	Zielona Góra
71	Śląskie Forum Pracowników Kadr	21	Katowice
72	Forum Zdrowia Publicznego	35	Kraków
73	Forum Koordynatorów Projektów	26	Gdańsk

74	Forum Ekologiczne Samorządu Terytorialnego	72	Kraków
75	Forum Spółdzielni Mieszkaniowych Województwa Pomorskiego	brak statych członków	Gdańsk

Załącznik nr 2

Wykaz konferencji i seminariów zorganizowanych przez FRDL w 2011 roku.

Lp.	Tytuł wydarzenia	Liczba uczestników	Data	Miejsce	Organizator
1	Konferencja szkoleniowa rozpoczynająca nową kadencję samorządu pt.: Status przewodniczącego rady (sejmiku) w praktyce funkcjonowania samorządu terytorialnego w kadencji 2010-2014	70	13.01.2011	Zielona Góra	Zielona Góra
2	Seminarium z cyklu Nauka - Praktyka organizowane przez Instytut Spraw Publicznych Uniwersytetu Jagiellońskiego we współpracy z FRDL MISTiA pt.: "Bariery i skutki wdrażania innowacyjnych metod i technik zarządzania w samorządzie terytorialnym"	23	17.01.2011	Kraków	Kraków
3	Konferencja otwierająca Projekt „Sięgnij po wiedzę! Upowszechnienie formalnego kształcenia ustawicznego realizowanego w formach szkolnych w województwie łódzkim”	60	30.01.2011	Łódź	Łódź
4	Konferencja otwierająca Projekt „Twój biznes - Twoją szansą”	30	31.01.2011	Łódź	Łódź
5	Seminarium: Rola wójta, burmistrza, prezydenta w kształtowaniu wizerunku gminy i miasta	30	23.02.2011	Białystok	Białystok
6	Wolontariat po opolsku, czyli jak angażować się w społeczną pracę z dziećmi i młodzieżą?	70	24.02.2011	Opole	Opole
7	Konferencja podsumowująca projekt „Rozwiń skrzydła-aktywizacja bezrobotnych kobiet z gminy Rzeczenica”	50	25.02.2011	Rzeczenica	Gdańsk
8	Konferencja podsumowująca projekt „Rozwiń skrzydła-aktywizacja bezrobotnych kobiet z gminy Miłoradz”	50	25.02.2011	Miłoradz	Gdańsk
9	Konferencja kończąca projekt pn. „Od planowania do działania - nowoczesne metody zarządzania polityką społeczną”, Działanie 7.2.1	47	28.02.2011	Kielce	Kielce
10	Spotkanie konsultacyjne projektu ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, o współdziałaniu gmin, powiatów i województw oraz o zmianie niektórych ustaw.	spotkanie otwarte	11.04.2011	Białystok	Białystok
11	Spotkanie konsultacyjne projektu ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, o współdziałaniu gmin, powiatów i województw oraz o zmianie niektórych ustaw.	spotkanie otwarte	14.04.2011	Szczecin	Szczecin

12	Spotkanie konsultacyjne projektu ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, o współdziałaniu gmin, powiatów i województw oraz o zmianie niektórych ustaw.	spotkanie otwarte	15.04.2011	Kielce	Kielce
13	Spotkanie konsultacyjne projektu ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, o współdziałaniu gmin, powiatów i województw oraz o zmianie niektórych ustaw.	spotkanie otwarte	18.04.2011	Opole	Opole
14	Konferencja „Prezentacja projektu Ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, o współdziałaniu gmin, powiatów”	53	18.04.2011	Rzeszów	Kraków
15	Spotkanie konsultacyjne projektu ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, o współdziałaniu gmin, powiatów i województw oraz o zmianie niektórych ustaw.	spotkanie otwarte	19.04.2011	Bydgoszcz	Bydgoszcz
16	II Kongres Regionów w Świdnicy (organizacja 5 paneli)	2000	10-12.05. 2011	Świdnica	Biuro Zarządu
17	Konferencja podsumowująca projekt: „Rozwój skrzydła-aktywizacja kobiet długotrwale bezrobotnych z Gminy Miejskiej Słupsk”	25	30.05.2011	Słupsk	Gdańsk
18	Konferencja: „Doświadczenia i zadania samorządu terytorialnego w USA na przykładzie miast Camas i Prosser w Stanie Waszyngton”	20	30.05.2011	Kielce	Kielce
19	Konferencja podsumowująca projekt: "Pomysł na biznes - wsparcie na starcie III edycja"	30	17.06.2011r.	Białystok	Białystok
20	Konferencja : Energoefektywność - aktywne miasta aktywne samorządy. Konferencja zrealizowana w ramach projektu „Active Local Governments-Active Cities”.	64	03.06.2011	Gdańsk	Gdańsk
21	Seminarium podsumowujące projekt: „Rozwój Ekonomii Społecznej na Opolszczyźnie”	40	20.06.2011	Opole	Opole
22	Seminarium informacyjne o edukacji przedszkolnej - „Pomysłowe przedszkolaki”	50	30.06.2011	Komprachcice	Opole
23	Konferencja podsumowująca projekt „Szkoła Równych Szans. II edycja”	83	30.08.2011	Warszawa	Warszawa
24	XVII Dolnośląska Jesień Onkologiczna - sympozjum szkoleniowo naukowe pt. „Postępy w leczeniu nowotworów”	225	30.09 - 2.10. 2011	Wojanów	Jelenia Góra

25	Konferencja: Kondycja finansowa JST w Polsce w dobie kryzysu sektora finansów publicznych. Kryzys finansowy jst w Polsce - mit czy rzeczywistość? Wpływ nowych zasad liczenia długu na możliwości rozwojowe jst w Polsce po r. 2010. Możliwości i bariery pozyskiwania środków finansowych dla jst w Polsce z budżetu UE po r. 2013. Podatek katastralny - źródło zasilania finansowego gmin w Polsce. Potrzeba poprawy jakości regulacji prawnej dot. długu jst - w ramach Forum Skarbników Jednostek Samorządu Terytorialnego Małopolski	104	13.09.2011	Kraków	Kraków
26	Konferencja: „Rozwiązywanie problemów uzależnień w praktyce samorządowej”	39	23.09.2011	Kraków	Kraków
27	Konferencja podsumowująca projekt: "Sięgnij po wiedzę!"	60	29.09.2011	Łódź	Łódź
28	Konferencja: „Wybrane zagadnienia dotyczące opracowania uchwały budżetowej jst na r. 2012”	80	28-29.09.2011	Arłamów	Kraków
29	IV Międzynarodowe Forum Polska - Ukraina (zleczone przez Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego)	250	19-20.10.2011	Lublin	Lublin
30	Debata: "Wolontariat w opolskich szkołach, czyli wszystko co chcielibyście wiedzieć o szkolnych klubach wolontariatu"	51	21.10.2011	Opole	Opole
31	III Lubuski Kongres Kobiet	430	22.10.2011	Zielona Góra	Zielona Góra
32	Międzynarodowy Kongres Ekonomii Społecznej (współorganizacja)	50	7-9.11.2011	Kamień Śląski	Opole
33	Podsumowanie projektu „Więcej wiemy - lepiej pomagamy”	100	17.11.2011	Opole	Opole
34	Konferencja „Jak skutecznie zarządzać finansami jednostek samorządu terytorialnego? Czy warto stosować narzędzia sprawdzone w biznesie?”	126	18.11.2011	Kielce	Biuro Zarządu
35	Konferencja kończąca projekt: „Program Przejrzysta Ukraina dla Partnerstwa Wschodniego. Wsparcie medialne i społeczne”	57	24-25.11.2011	Lwów (Ukraina)	Szczecin
36	Konferencja kończąca projekt: „Komputerowe ABC - atut na otwartym rynku pracy”	50	28.10.2011	Kielce	Kielce
37	Konferencja: „Wybrane zagadnienia dotyczące opracowania uchwały budżetowej jst na r. 2012”	90	6-7.10.2011	Arłamów	Kraków
38	Konferencja „Jak skutecznie zarządzać finansami jednostek samorządu terytorialnego? Czy warto stosować narzędzia sprawdzone w biznesie?”	92	28.11.2011	Białystok	Biuro Zarządu

39	Konferencja „Jak skutecznie zarządzać finansami jednostek samorządu terytorialnego? Czy warto stosować narzędzia sprawdzone w biznesie?”	120	2.12.2011	Szczecin	Biuro Zarządu
40	Kongres Odnowy Wsi - doroczne spotkanie dla przedstawicieli grup odnowy wsi i gminnych koordynatorów Odnowy Dolnośląskiej Wsi	250	10 - 11 12. 2011	Mystakowice	Jelenia Góra

Załącznik nr 3 Lista publikacji FRDL w roku 2011

Publikacje

Kielce

Tytuł: „Od planowania do działania - nowoczesne metody zarządzania polityką społeczną”

Autor: praca zbiorowa, autorzy: Zdzisław Skuza, Andrzej Kościółek

Nakład: 750

Rodzaj publikacji: poradnik

Objętość: 70 stron

Opis publikacji: publikacja powstała w ramach projektu: „Od planowania do działania - nowoczesne metody zarządzania polityką społeczną”, zawiera opis modelowych strategii rozwiązywania problemów społecznych 7 gmin biorących udział w projekcie.

Kraków

Tytuł: Co nam powiedziały wybory samorządowe w 2010 roku, w 20 lat od wprowadzenia reformy samorządowej? Sukces? Porażka? Normalność?

Autor: Jacek Kwiatkowski, Piotr Modrzewski, Daniel Płatek

Rodzaj publikacji: raport

Objętość: 159 stron

Opis publikacji: Publikacja powstała na podstawie badań, które zostały przeprowadzone przez zespół badawczy FRDL Małopolskiego Instytutu Samorządu Terytorialnego i Administracji w Krakowie. Badania te, inspirowane przez twórcę polskiego samorządu i prezesa Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej prof. Jerzego Regulskiego, stanowią odpowiedź na ogólną refleksję, zrodzoną w związku z dwudziestolecie reformy samorządowej, jaka przypadła w 2010 roku.

Lublin

Tytuł: Strategia zarządzania zmianą gospodarczą w Powiecie Janowskim na lata 2012 - 2016

Autor: Piotr Majchrzak

Nakład: 50

Rodzaj publikacji: strategia

Objętość - 158 stron

Tytuł: Strategia zarządzania zmianą gospodarczą dla powiatu krasnostawskiego na lata 2012 - 2016

Autor: dr Mariusz Sienkiewicz

Nakład: 50

Rodzaj publikacji: strategia

Objętość: 203 stron

Tytuł: Strategia zarządzania zmianą gospodarczą dla powiatu zamojskiego

na lata 2012 - 2016
Autor: dr Mariusz Sienkiewicz
Nakład: 50
Rodzaj publikacji: strategia
Objętość: 182 stron

Tytuł: Strategia zarządzania zmianą gospodarczą w powiecie kraśnickim
na lata 2012 - 2016
Autor: Piotr Stec
Nakład: 50
Rodzaj publikacji: strategia
Objętość: 153 stron

Tytuł: Strategia zarządzania zmianą gospodarczą w powiecie opolskim
na lata 2012 - 2016
Autor: Piotr Stec i Piotr Majchrzak
Nakład: 50
Rodzaj publikacji: strategia
Objętość: 138 stron

Publikacje wydane zostały w ramach projektu „Lubelskie Asocjacje Zarządzania Zmianą Gospodarczą” (8.2.1 PO KL).

Lódź

Tytuł: „Sięgnij po wiedzę!”
Autor: Jadwiga Kropidłowska, Marta Mossakowska
Nakład: 2000
Rodzaj publikacji: poradnik
Opis publikacji: podsumowanie realizacji projektu „Sięgnij po wiedzę! Upowszechnianie formalnego kształcenia ustawicznego realizowanego w formach szkolnych w województwie łódzkim”, współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.
Objętość: 76 stron

Opole

Tytuł: „Rozwój Ekonomii Społecznej na Opolszczyźnie”
Autor: (red.) Anna Wiesiołek
Nakład: 1000
Rodzaj publikacji: podsumowanie realizacji projektu: „Rozwój Ekonomii Społecznej na Opolszczyźnie”
Objętość: 91 stron

Tytuł: „Spółdzielczość socjalna na Opolszczyźnie”
Autor: (red.) Anna Wiesiołek
Nakład: 1000
Rodzaj publikacji: broszura
Objętość: 61 stron
Broszura wydana w ramach projektu: „Rozwój Ekonomii Społecznej na Opolszczyźnie”,
Opis publikacji: broszura promująca spółdzielczość socjalną w województwie opolskim

Szczecin

Tytuł: „Szkolne Programy Aktywności i Nauki”
Autor: Elżbieta Bałazy
Nakład: 200
Rodzaj publikacji: podsumowanie realizacji projektu: „SZPAN - Szkolne Programy Aktywności i Nauki”

Objętość: 52 strony

Tytuł: „Прозора Україна. Інформація для ЗМІ та НУО” (Przejrzysta Ukraina. Informacja dla mediów i NGO)

Autor: Praca zbiorowa pod redakcją Oleny Gazizowej i Przemysława Fenrycha

Nakład: 500

Rodzaj publikacji: poradnik

Objętość: 149 stron

Publikacja wydana w ramach projektu: "Program Przejrzysta Ukraina dla Partnerstwa Wschodniego. Wsparcie medialne i społeczne"

Opis publikacji: poradnik dla dziennikarzy i działaczy organizacji pozarządowych na Ukrainie
Język ukraiński.

Warszawa

Tytuł: „Szkoła Równych Szans. II edycja. Podsumowanie projektu”

Autor: red. Marta Radzio

Nakład: 400

Rodzaj publikacji: podsumowanie działań w ramach projektu: Szkoła Równych Szans. II edycja,
Objętość: 48 stron

Tytuł: „Menedżer w urzędzie”,

Praca zbiorowa pod redakcją Małgorzaty Makowskiej

Nakład: 120

Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe

Objętość: 408 stron

Wydano w ramach projektu: „Sprawny samorząd”

Tytuł: „Zarządzanie relacjami z klientem. Zarządzanie zasobami ludzkimi”

Praca zbiorowa pod redakcją Małgorzaty Makowskiej

Nakład: 120

Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe

Objętość: 228 stron

Wydano w ramach projektu: „Sprawny samorząd”

Tytuł: Збірник інформаційно-методичних матеріалів «Польсько-українська академія розвитку комунальних послуг і охорони навколишнього середовища»

Autor: Авторський колектив: Гжегож Дзярські (Grzegorz Dziarski), Гжегож Галабуда (Grzegorz Gałabuda), Віталій Загайний (Vitaliy Zagayny).

Nakład: 60 (wydany tylko w języku ukraińskim)

Rodzaj publikacji: Zbiór informacyjno - metodycznych materiałów dotyczących zarządzania gospodarką komunalną w ramach projektu "Polsko-ukraińska akademie rozwoju gospodarki komunalnej i ochrony środowiska."

Objętość: 163 strony.

Tytuł: „Praktyczne stosowanie KPA”,

Autorzy: Kozłowska B., Wajs J.

Nakład: 1000

Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe,

Objętość: 88 stron

Wydano w ramach projektu: Sprawny urząd - zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego Woj. Mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń korupcyjnych oraz zarządzanie i bezpieczeństwa informacji,

Tytuł: „Etyka i świadomość zagrożeń korupcyjnych”,

Autor: Suwaj P.J.

Nakład: 1000

Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe,

Objętość: 128 stron.

Wydano w ramach projektu: Sprawny urząd zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego Woj. Mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń korupcyjnych oraz zarządzanie i bezpieczeństwa informacji,

Tytuł: „Bezpieczeństwo informacji”

Autorzy: Gałach A., Wąsowski P.

Nakład: 1000

Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe

Objętość: 120 stron.

Wydano w ramach projektu: Sprawny urząd zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego Woj. Mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń korupcyjnych oraz zarządzanie i bezpieczeństwa informacji,

Tytuł: Sprawny urząd zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego Woj. Mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń korupcyjnych oraz zarządzanie i bezpieczeństwa informacji,

Autor: Burkiewicz P., Zaborowska I.

Nakład: 200

Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe

Objętość: 112 stron

Wydano w ramach projektu: Sprawny urząd zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego Woj. Mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń korupcyjnych oraz zarządzanie i bezpieczeństwa informacji

Periodyki:

Białystok

Tytuł: „Dialog Gminny”

Autor: Andrzej Polakowski, pracownicy Podlaskiego Centrum

Rodzaj publikacji: czasopismo

Nakład: 800 egz., kwartalnik

Objętość: 6 stron

Kraków

Tytuł: Biuletyn MISTiA na Szlaku nr 1/2011. Temat wiodący: Gminny krajobraz powybiorczy.

Autor: red. Anatol Władyka

Nakład: 1200

Rodzaj publikacji: biuletyn

Objętość: 12 stron

FRDL MISTiA

Tytuł: Biuletyn MISTiA na Szlaku nr 2/2011. Temat wiodący: Kondycja samorządów na poziomie sołectw.

Autor: red. Anatol Władyka

Nakład: 800

Rodzaj publikacji: biuletyn

Objętość: 12 stron

FRDL MISTiA

Tytuł: Biuletyn MISTiA na Szlaku nr 3/2011. Tematy wiodące: Polska prezydencja: najważniejsze zadania

Autor: red. Anatol Władyka

Nakład: 800

Rodzaj publikacji: biuletyn

Objętość: 16 stron
FRDL MISTiA

Tytuł: Biuletyn MISTiA na Szlaku nr 4/2011. Tematy wiodące: Ranking Gmin Małopolski.

Autor: red. Anatol Władyka

Nakład: 800

Rodzaj publikacji: biuletyn

Objętość: 16 stron

Opis publikacji: publicystyka, wywiady, artykuły ekspertów, informacje nt działalności FRDL MISTiA.

Tytuł: Biuletyn MISTiA na Szlaku nr 4A/2011 (Wydanie Podkarpackie) Tematy wiodące: Ranking Gmin Podkarpacia. Małopolsko-Podkarpacki okręg gospodarczy.

Autor: red. Anatol Władyka

Nakład: 400

Rodzaj publikacji: biuletyn

Objętość: 12 stron

FRDL MISTiA

Tytuł: Kwartalnik „Niezbędnik USC” (2 numery)

Autor: red. Aleksandra Michta

Nakład: 130

Rodzaj publikacji: Biuletyn

Objętość: 8 stron

Źródło finansowania: środki własne

Opis publikacji: Wydawany przez Forum Pracowników Urzędów Stanu Cywilnego. Ukazał się dwukrotnie w nakładzie 130 egz. każdorazowo. Porusza najważniejsze sprawy zawodowe w środowisku pracowników USC, informuje o nowościach prawnych i pomaga pokonywać trudności, z jakimi spotykają się na co dzień pracownicy tego środowiska.

Tytuł: Informator Forum Sekretarzy (4 numery)

Autor: red. Małgorzata Drużyńska

Nakład: 180

Rodzaj publikacji: informator

Objętość: 12 stron

Opis publikacji: W 2011 roku ukazał się czterokrotnie w nakładzie 180 egzemplarzy każdy.

Założeniem tego kwartalnika jest przekazywanie wiadomości o bieżącej i planowanej działalności Forum Sekretarzy, relacje z comiesięcznych spotkań, promowanie ciekawych rozwiązań funkcjonujących w gminach jak też pisanie o wszystkich innych sprawach ważnych i ciekawych dla środowiska sekretarzy.

Załącznik nr 4

Lista projektów realizowanych przez FRDL w roku 2011

Lp.	Ośrodek	Rok	Nazwa Projektu	Czas trwania	Całościowy budżet projektu / Budżet przypadający na FRDL	Całościowa dotacja / Dotacja przypadająca na FRDL	Instytucja kontraktująca/zlecająca	Linia budżetowa	Lider projektu - jeśli inny niż FRDL	Kraj i obszar
1	Biuro Zarządu	2011	Organizacja spotkań konsultacyjnych projektu ustawy o wzmocnieniu udziału mieszkańców w samorządzie terytorialnym, o współdziałaniu gmin, powiatów i województw oraz o zmianie niektórych ustaw.	1-29.04.2011			Kancelaria Prezydenta RP			Polska
2	Biuro Zarządu	2011	Cykl 3 konferencji „Jak skutecznie zarządzać finansami JST?”	16.06.2011 - 9.12.2011	145.940,00 PLN	90.000,00 PLN	Bank Gospodarstwa Krajowego	Program PHARE - środki będące w dyspozycji BGK		Polska
3	Białystok	2009, 2010, 2011	Pomysł na biznes - wsparcie na starcie III edycja	01.11.2009 - 31.07.2011	1 761 522,36 PLN / 1 761 522,36 PLN	1 761 522,36 PLN / 1 761 522,36 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. podlaskie
4	Białystok	2010, 2011	Zatrudnienie metodą na wykluczenie	01.10.2010 - 30.11.2011	1 677 386,62 PLN / 1 677 386,62 PLN	1 677 386,62 PLN / 1 677 386,62 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. podlaskie
5	Białystok	2010, 2011, 2012	Akademia Wiedzy	01.09.2010 - 29.02.2012	593 174,11 PLN / 593 174,11 PLN	593 174,11 PLN / 593 174,11 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Białymstoku	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. podlaskie

6	Białystok	2011, 2012, 2013	Bądź aktywny - to Twój czas	1.09.2011 - 31.10.2013	1 421 334,80 PLN / 1 421 334,80 PLN	1 421 334,80 PLN / 1 421 334,80 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. podlaskie
7	Białystok	2011, 2012, 2013	Twój czas - twoja przyszłość	1.09.2011 - 31.08.2013	1 110 514,28 PLN / 1 110 514,28 PLN	1 110 514,28 PLN / 1 110 514,28 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Białymstoku	POKL, Działanie 6.1, Poddziałanie 6.1.1 - Wsparcie osób pozostających bez zatrudnienia na regionalnym rynku pracy		Polska - woj. podlaskie
8	Bydgoszcz	2010, 2011	Twoja gmina potrzebuje właśnie Ciebie	01.10.2010 - 31.05.2011	49 904,78 PLN / 49 904,78 PLN	49 904,78 PLN / 49 904,78 PLN	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Toruniu	POKL, Działanie 7.3 - Inicjatywy lokalne na rzecz aktywnej integracji		Polska - Woj. kujawsko-pomorskie
9	Bydgoszcz	2010, 2011, 2012	Własna firma - czas na sukces	01.07.2010 - 30.06.2012	2 148 856,32 PLN / 2 148 856,32 PLN	2 148 856,32 PLN / 2 148 856,32 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. kujawsko-pomorskie
10	Gdańsk	2011	Aktywne samorządy lokalne - aktywne miasta	01.02 - 30.06.2011	72 901,43 PLN / 72 901,43 PLN	51 760,00 PLN / 51 760,00 PLN	Fundacja im. Stefana Batorego	Program Wschód-Wschód		Polska - województwo pomorskie, Ukraina
11	Gdańsk	2010, 2011	Ja tam do urzędu nie chodzę - wolę ich unikać	01.09.2010 - 31.12.2011	2 568 713,52 PLN / 480 324,88 PLN	2 274 089,52 PLN / 480 324,88 PLN	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej	Starostwo Powiatowe w Tczewie	Polska - województwo pomorskie
12	Gdańsk	2010, 2011	Rozwiń skrzydła - aktywizacja długotrwale bezrobotnych kobiet z Gminy Miejskiej Słupsk	01.06.2010 - 31.05.2011	239 290,70 PLN / 239 290,70 PLN	239 290,70 PLN / 239 290,70 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego - Departament Europejskiego Funduszu Społecznego	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. pomorskie
13	Gdańsk	2010, 2011	Rozwiń skrzydła - aktywizacja bezrobotnych kobiet z gminy Rzeczenica	01.10.2010 - 28.02.2011	49 297,80 PLN / 49 297,80 PLN	49 297,80 PLN / 49 297,80 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego, Departament Europejskiego Funduszu Społecznego	POKL, Działanie 7.3 - Inicjatywy lokalne na rzecz aktywnej integracji		Polska - woj. pomorskie

14	Gdańsk	2010, 2011	Rozwiń skrzydła - aktywizacja bezrobotnych kobiet z gminy Mitoradz	01.10.2010 - 28.02.2011	49 297,80 PLN / 49 297,80 PLN	49 297,80 PLN / 49 297,80 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego, Departament Europejskiego Funduszu Społecznego	POKL, Działanie 7.3 - Inicjatywy lokalne na rzecz aktywnej integracji		Polska - woj. pomorskie
15	Gdańsk	2010, 2011, 2012	Potwierdź swoje kwalifikacje zawodowe	01.10.2010 - 30.06.2012 (planowane przesunięcie 1.12.2010 - 31.08.2012)	1 000 137,00 PLN / 1 000 137,00 PLN	1 000 137,00 PLN / 1 000 137,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego	POKL, Działanie 9.3 - Upowszechnienie formalnego kształcenia ustawicznego w formach szkolnych		Polska - woj. pomorskie
16	Gdańsk	2010, 2011, 2012	Pomysł na biznes	01.09.2010 - 31.01.2012	1 051 396,30 PLN / 1 051 396,30 PLN	1 051 396,30 PLN / 1 051 396,30 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. pomorskie
17	Gdańsk	2010, 2011, 2012	Moja firma też jest kobietą!	01.09.2010 - 31.01.2012	1 051 396,30 PLN / 1 051 396,30 PLN	1 051 396,30 PLN / 1 051 396,30 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. pomorskie
18	Gdańsk	2011, 2012	Odpowiedzialność w dobrym klimacie	15.09.2011 - 16.01.2012	12 695 EUR / 12 695 EUR	10 535 EUR / 10 535 EUR	Ministerstwo Spraw Zagranicznych	Komisja Europejska		Polska - woj. pomorskie
19	Jelenia Góra	2011, 2012, 2013, 2014	Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu w Gminie Szklarska Poręba	lider jeszcze nie sfinalizował umowy - stan na 02.02.2012 (zakładany termin realizacji 12.2011 - 12.2014)	760 500,00 PLN / 133 650,00 PLN	646 425,00 PLN / 133 650,00 PLN	Władza Wdrażająca Programy Europejskie	POIG, Działanie 8.3 - Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu - eInclusion	Miasto Szklarska Poręba	Polska - Miasto Szklarska Poręba
20	Jelenia Góra (+ Wrocław)	2009, 2010, 2011	Edukacja dla sportu - szkolenia językowe i interpersonalne dla pracowników organizacji sportowych i osób aktywnie uczestniczących w życiu sportowym	01.07.2009 - 30.06.2011	4 776 700,25 PLN / 728 443,57 PLN	4 776 700,25 PLN / 711 386,94 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Wałbrzychu	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw	Dolnośląska Federacja Sportu we Wrocławiu	Polska, woj. Dolnośląskie

21	Katowice	2008, 2009, 2010, 2011	Wsparcie systemu kompleksowych usług informacyjnych dla przedsiębiorców i osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą poprzez finansowanie sieci Punktów Konsultacyjnych (PK) / Punkt Konsultacyjny Zabrze	1.09.2008 - 30.09.2011	732 900,00 PLN / 732 900,00 PLN	732 900,00 PLN / 732 900,00 PLN	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	POKL, Działanie 2.2, Poddziałanie 2.2.1 - Poprawa jakości usług świadczonych przez instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności	'Polska - woj. śląskie
22	Katowice	2010, 2011, 2012	Akademia Zdrowia i Rozwoju Przedszkolaka w Gminnym Przedszkolu Publicznym w Świerkłańcu	01.08.2010-31.07.2012	698 980,84 PLN / 698 980,84 PLN	688 980,84 PLN / 688 980,84 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.1 - Zmniejszanie nierówności w stopniu upowszechnienia edukacji przedszkolnej	'Polska - woj. śląskie
23	Katowice	2011, 2012, 2013	Przedsiębiorczość na miarę Twojego sukcesu	10.04.2011-31.03.2013	2 342 157,44 PLN / 2 342 157,44 PLN	2 342 157,44 PLN / 2 342 157,44 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Katowicach	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia	Polska - woj. śląskie, powiat gliwicki
24	Katowice	2011, 2012, 2013	Wysokie standardy zarządzania w Urzędzie Miasta Ruda Śląska	01.08.2011-31.07.2013	1 068 600 PLN / 593 153 PLN	908 310 PLN / 593 153 PLN	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej	Polska - Gmina Ruda Śląska
25	Katowice	2011, 2012, 2013	Zastrzyk na start	1.04.2011-31.03.2013	2 339 457,44 PLN / 2 339 457,44 PLN	2 339 457,44 PLN / 2 339 457,44 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Katowicach	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia	Polska - woj. śląskie
26	Kielce	2011	Świętokrzyskie działa na rzecz polskiej Prezydencji	17.06 - 02.12.2011	57 565,00 PLN / 57 565,00 PLN	54 465,00 PLN / 54 465,00 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych	Konkurs na realizację zadania „Informacja o Prezydencji Polski w Radzie UE”	Polska - woj. świętokrzyskie
27	Kielce	2011	Moja firma w mojej gminie 2011 - edycja IV (luty - czerwiec)	01.02 - 30.06.2011	10 500 PLN / 10 500 PLN (netto)	10 500 PLN / 10 500 PLN (netto)	Fundacja na Rzecz Wspierania Edukacji i Rozwoju Samorządności wśród Młodzieży Viribus Unitis w Katowicach	Fundacja na Rzecz Wspierania Edukacji i Rozwoju Samorządności wśród Młodzieży	Polska - woj. świętokrzyskie

									Viribus Unitis	
28	Kielce	2011	Informacja europejska w regionach - 2011	01.02 - 31.12.2011	100 802,60 PLN / 100 802,60 PLN	84 890,00 PLN / 84 890,00 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP	Informacja europejska w regionach - 2011		Polska - woj. świętokrzyskie
29	Kielce	2011	Aktywni, kreatywni - młodzież na rzecz polskiej Prezydencji	14.01 - 14.07.2011	68 791,88 PLN / 68 791,88 PLN	60 292,22 PLN / 60 292,22 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP	Polska Prezydencja w Radzie Unii Europejskiej w II połowie 2011r.	Fundacja na Rzecz Wspierania Edukacji i Rozwoju Samorządności wśród Młodzieży Viribus Unitis	Polska - woj. świętokrzyskie
30	Kielce	2011	Komputerowe ABC - atut na otwartym rynku pracy	01.03 - 31.10.2011	249 919,50 PLN / 249 919,50 PLN	249 919,50 PLN / 249 919,50 PLN	Świętokrzyskie Biuro Rozwoju Regionalnego - Biuro PO KL	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. świętokrzyskie
31	Kielce	2011	Moja firma w mojej gminie 2010/2011 - edycja VI (sierpień - grudzień)	01.08 - 30.12.2011	10 500 PLN / 10 500 PLN	10 500 PLN / 10 500 PLN	Fundacja na Rzecz Wspierania Edukacji i Rozwoju Samorządności wśród Młodzieży Viribus Unitis w Katowicach		Fundacja na Rzecz Wspierania Edukacji i Rozwoju Samorządności wśród Młodzieży Viribus Unitis	Polska - woj. świętokrzyskie
32	Kielce	2010, 2011	Świętokrzyski pomysł na biznes	01.11.2010 - 31.10.2011	1 127 740,92 PLN / 1 127 740,92 PLN	1 014 799,64 PLN / 1 014 799,64 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Kielcach	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - województwo świętokrzyskie
33	Kielce	2010, 2011	Od planowania do działania - nowoczesne metody zarządzania polityką społeczną	01.01.2010 - 28.02.2011	546 834,56 PLN / 546 834,56 PLN	546 834,56 PLN / 546 834,56 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Świętokrzyskiego / ŚBR	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. świętokrzyskie

34	Kielce	2011, 2012	EKOwiedza dla EKOobywatela - działania na rzecz klimatu i energii	15.09.2011 - 16.01.2012	47 887,66 PLN / 47 887,66 PLN	38 110,00 PLN / 38 110,00 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych	Priorytety komunikacyjne 2011		Polska - woj. świętokrzyskie
35	Kielce	2011, 2012, 2013	EKO-logiczny sposób na życie	01.10.2011 - 30.09.2013	1 892 141,52 PLN / 1 892 141,52 PLN	1 892 141,52 PLN / 1 892 141,52 PLN	Świętokrzyskie Biuro Rozwoju Regionalnego	POKL, Działanie 7.4 - Projekty innowacyjne		Polska - woj. świętokrzyskie, gminy: Fałków, Słupia Konecka, Dwikozy, Samborzec. Szwecja (współpraca ponadnarodowa z organizacją ze Szwecji)
36	Kraków	2011	Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Przemysłu	01.05.2011 - 31.12.2011	277 104,00 PLN / 277 104,00 PLN	277 104,00 PLN / 277 104,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Rzeszowie	POKL, Priorytet X - Pomoc Techniczna		Polska - miasto Przemysł i powiaty: przemyski, jarosławski, przeworski, lubaczowski
37	Kraków	2008, 2009, 2010, 2011	Zostań Małopolskim Przedsiębiorcą	01.11.2008 - 30.05.2011	18 524 225,50 PLN / 320 551,00 PLN	18 524 225,50 PLN / 320 551,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia	Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego w Krakowie	Polska - woj. małopolskie
38	Kraków	2008, 2009, 2010, 2011	Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Krakowie	01.12.2008 - 31.12.2011	1 906 569,18 PLN / 1 906 569,18 PLN	1 906 569,18 PLN / 1 906 569,18 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego	EFS, POKL Priorytet X - Pomoc Techniczna		Polska - woj. małopolskie
39	Kraków	2008, 2009, 2010, 2011, 2012	Wsparcie systemu kompleksowych usług informacyjnych dla przedsiębiorców i osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą poprzez finansowanie sieci Punktów Konsultacyjnych (PK Tarnów)	1.09.2008 - 31.01.2012	672 578,58 PLN / 672 578,58 PLN	672 578,58 PLN / 672 578,58 PLN	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	POKL, Działanie 2.2, Poddziałanie 2.2.1 - Poprawa jakości usług świadczonych przez instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności		Polska - woj. małopolskie
40	Kraków	2009, 2010, 2011	CarEIn - Emotionally Intelligent Care in Health and Social Assistance / Inteligencja	01.10.2009 - 30.09.2011	1 392 111,00 PLN / 147 514,92 PLN	974 489,91 PLN / 103 260,44 PLN	Narodowa Agencja Programu Leonardo da Vinci we Hiszpanii	Komisja Europejska - Program „Uczenie się przez całe życie”, Leonardo da Vinci - Transfer Innowacji	Asociación Balear de Esclerosi Múltiple (Palma de Mallorca, Hiszpania)	projekt międzynarodowy - Hiszpania, Włochy, Wielka Brytania, Dania, Czechy, Bułgaria, Polska

			emocjonalna w sektorze opieki zdrowotnej i pomocy społecznej							
41	Kraków	2010, 2011	Możemy Więcej II. Program Reintegracji Społecznej i Zawodowej w Powiatach: Dąbrowskim, Gortlickim i Tarnowskim	01.01.2010 - 31.12.2011	1 854 786,31 PLN / 1 854 786,31 PLN	1 854 786,31 PLN / 1 854 786,31 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. małopolskie
42	Kraków	2010, 2011	Małopolska Akademia Zarządzania - Systemowy Cykl Szkoleń Dla Mikro i Małych Przedsiębiorstw	01.01.2010 - 31.12.2011	1 916 998,02 PLN / 1 739 762,02 PLN (do ostat.potwierdz.po zamykającej kontroli)	1 726 388,22 PLN / 1 691 540,02 PLN (do ostat.potwierdz.po zamykającej kontroli)	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. małopolskie
43	Kraków	2010, 2011	Małopolska Akademia Kompetencji Zawodowych - Menedżer Projektu	01.01.2010 - 30.06.2011	838 234,27 PLN / 838 234,27 PLN	811 317,47 PLN / 811 317,47 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. małopolskie
44	Kraków	2010, 2011	Sieć MOWES - Małopolskie Ośrodki Wsparcia Ekonomii Społecznej na rzecz wzmocnienia potencjału i rozwoju sektora ES w regionie	1.10.2010 - 31.12.2011	3 194 994,79 PLN / 589 389,79 PLN	3 194 994,79 PLN / 589 389,79 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej	Fundacja im. Hetmana Jana Tarnowskiego	Polska - woj. małopolskie
45	Kraków	2010, 2011, 2012	E-RACE +: Europejska analiza porównawcza przedsiębiorstw (E-RACE+: European Rational Analysis of Vulnerable Enterprises)	01.10.2010 - 30.09.2012	1 038 162,34 PLN / 177 647,75 PLN	762 258,58 PLN / 130 435,77 PLN	Narodowa Agencja Programu Leonardo da Vinci w Hiszpanii (Program Leonardo da Vinci)	Program Leonardo da Vinci - Transfer innowacji	Federation Of Labour Societies From Catalonia (FESALC)	projekt międzynarodowy: Hiszpania, Włochy, Polska, Grecja, Rumunia
46	Kraków	2010, 2011, 2012	Zostań Małopolskim Przedsiębiorcą 2	01.01.2010 - 30.06.2012	30 897 960,50 PLN / 938 789,50 PLN	30 897 960,50 PLN / 938 789,50 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia	Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Polska, woj. małopolskie

47	Kraków	2010, 2011, 2012	Moja firma też jest Kobietą!	01.02.2010 - 30.06.2012	3 532 180,00 PLN / 3 532 180,00 PLN	3 532 180,00 PLN / 3 532 180,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska, woj. małopolska, brzeski, dąbrowski, gortlicki, limanowski, nowosądecki, Miasto Tarnów, tarnowski
48	Kraków	2011, 2012, 2013	transFAIR	01.12.2011 - 30.11.2013	1 248 339,92 PLN / 115 970,44 PLN	936 223,85 PLN / 86 977,83 PLN	Narodowa Agencja Programu Leonardo da Vinci w Danii	Leonardo da Vinci - Transfer Innowacji	Aarhus Social og Sundhedsskole	projekt międzynarodowy
49	Kraków	2011, 2012, 2013, 2014	Doradca Małopolskiego Przedsiębiorcy - DMP	01.11.2011 - 31.10.2014	8 434 458,94 PLN / 1 068 483,73 PLN	8 434 458,94 PLN / 1 068 483,73 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 8, Poddziałanie 8.1.1	Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Polska - woj. małopolskie
50	Kraków (POST)	2011, 2012	Systemowy Projekt Sieciowy Euroregionu Karpackiego	01.01.2011 - 30.06.2012	1 207 251,55 PLN / 284 260,65 PLN	1 017 691,00 PLN / 209 574,35 PLN	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego - Centrum Projektów Europejskich	Program Współpracy Transgranicznej Rzeczpospolita Polska - Republika Słowacka 2007-2013, Działanie 2.3	Stowarzyszenie Euroregion Karpacki Polska w Rzeszowie	Polska: obszar Euroregionu Karpackiego (Powiat grodzki Rzeszów, Powiat grodzki Krosno, Powiat leski, Powiat grodzki Przemyśl, Słowacja: Preszov)
51	Lublin	2011	Powiatowe doradztwo zawodowe	01.02.2011 - 31.10.2011	475 135,58 PLN / 475 135,58 PLN	475 135,58 PLN / 475 135,58 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	POKL, Działanie 9.3 - Upowszechnienie formalnego kształcenia ustawicznego		Polska - woj. Lubelskie
52	Lublin	2009, 2010, 2011	Manager kultury	01.11.2009 - 31.01.2011	520 570,80 PLN / 520 570,80 PLN	520 570,80 PLN / 520 570,80 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. Lubelskie
53	Lublin	2009, 2010, 2011	Centrum Współpracy Polsko-Ukraińskiej w Kraśniku (Центр Польсько-Української Співпраці / Polish - Ukrainian Cooperation Centre)	01.02.2009 - 31.01.2011	3 022 265 PLN / 62 568 PLN	2 568 925 PLN / 62 568 PLN	Mechanizm Finansowy EOG oraz Norweski Mechanizm Finansowy na lata 2009- 2010	NMF/MF EOG, Priorytet 2.9 - Polityka regionalna i działania transgraniczne	Urząd Miasta Kraśnik	Ukraina

54	Lublin	2010, 2011	Potwierdź swoje kwalifikacje zawodowe!	01.11.2010 - 31.10.2011	574 787,44 PLN / 574 787,44 PLN	574 787,44 PLN / 574 787,44 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	POKL, Działanie 9.3 - Upowszechnienie formalnego kształcenia ustawicznego w formach szkolnych		Polska - woj. lubelskie
55	Lublin	2011, 2012	Lubelska Akademia Ekonomii Społecznej	01.11.2011 - 31.10.2012	748 595,44 PLN / 748 595,44 PLN	748 595,44 PLN / 748 595,44 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Lublinie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej		Polska - woj. lubelskie
56	Lublin	2011, 2012	Lubelski Transfer Innowacji	01.02.2011 - 31.01.2012	1 062 817,44 PLN / 1 062 817,44 PLN	1 062 817,44 PLN / 1 062 817,44 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	POKL, Działanie 8.2, Poddziałanie 8.2.1 - Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw		Polska - woj. lubelskie
57	Lublin	2011, 2012	Lubelskie Asocjacje Zarządzania Zmianą Gospodarczą	01.02.2011 - 31.01.2012	611 115,44 PLN / 611 115,44 PLN	611 115,44 PLN / 611 115,44 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.2 - Wsparcie procesów adaptacyjnych i modernizacyjnych w regionie		Polska - woj. lubelskie, powiaty: Łęczyński, Janowski, Włodawski
58	Lublin	2011, 2012, 2013, 2014	Internet dla mieszkańców Kraśnika	01.11.2011 - 31.10.2014	824 283,00 PLN / 76 450,00 PLN	700 640,55 PLN / 76 450,00 PLN	Władza Wdrażająca Projekty Europejskie	POIG, Działanie 8.3 - Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu - eInclusion	Urząd Miasta Kraśnik	Polska - Miasto Kraśnik
59	Lublin	2011, 2012, 2013, 2014	Zintegrowane Innowacyjne Programy przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu młodzieży szczególnego ryzyka w wieku 15-19 ukięrowane na zwiększenie potencjału zawodowego	01.12.2011 - 30.09.2014	2 895 750,00 PLN / 1 168 000,00 PLN	2 895 750,00 PLN / 1 168 000,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Lublinie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 (Projekty Innowacyjne)	Fundacja Polskiej Akademii Nauk Oddział w Lublinie „Nauka i Rozwój Lubelszczyzny”	Polska - woj. lubelskie
60	Łódź	2009, 2010, 2011	Romska Droga	01.08.2009 - 31.05.2011	747 245,00 PLN / 51 995,00 PLN	747 245,00 PLN / 51 995,00 PLN	Władza Wdrażająca Programy Europejskie	POKL, Działanie 1.3, Poddziałanie 1.3.1 Projekty na rzecz społeczności romskiej	Stowarzyszenie Centrum Doradztwa i Edukacji dla Romów w Polsce z siedzibą w Pabianicach	Polska, woj. łódzkie, powiaty miasto Łódź, powiat pabianicki

61	Łódź	2010, 2011	Nowoczesny menager lokalny - zwiększenie kompetencji sołtysów i przedstawicieli rad sołeckich z gminy Lutomiersk	01.11.2010 - 30.04.2011	49 999,00 PLN / 49 999,00 PLN	49 999,00 PLN / 49 999,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Łodzi	POKL, Działanie 6.3 - Inicjatywy lokalne na rzecz podnoszenia poziomu aktywności zawodowej na obszarach wiejskich		Polska - województwo łódzkie, gmina Lutomiersk
62	Łódź	2010, 2011	Sięgnij po wiedzę! Upowszechnianie formalnego kształcenia ustawicznego realizowanego w formach szkolnych w województwie łódzkim.	01.11.2010 - 31.07.2011	466 670,00 PLN / 466 670,00 PLN	466 670,00 PLN / 466 670,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Łódzkiego	POKL, Działanie 9.3 - Upowszechnienie formalnego kształcenia ustawicznego w formach szkolnych		Polska - województwo łódzkie
63	Łódź	2010, 2011, 2012	Twój biznes - twoją szansą	01.11.2010 - 31.03.2012	981 857,20 PLN / 981 857,20 PLN	981 857,20 PLN / 981 857,20 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Łodzi	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. łódzkie
64	Łódź	2011, 2012, 2013	Twój biznes - twoją szansą 2	01.09.2011 - 31.01.2013	1 005 124,90 PLN / 1 005 124,90 PLN	1 005 124,90 PLN / 1 005 124,90 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Łodzi	POKL, Działanie 6.2. Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. łódzkie, Powiat m. Łódź, Gmina m. Łódź
65	Olsztyn	2008, 2009, 2010, 2011	Komercjalizacja wyników badań oraz kreowanie postaw przedsiębiorczych przez UWM w Olsztynie poprzez staże, szkolenia i działania uświadamiające z zakresu przedsiębiorczości akademickiej	01.09.2008 - 31.08.2011	2 984 882,00 PLN / 446 364 PLN	2 984 882,00 PLN / 446 364 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	POKL, Działanie 8.2, Poddziałanie 8.2.1 - Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw	Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie	Polska - województwo warmińsko-mazurskie
66	Olsztyn	2009, 2010, 2011	wSPINaj się! - Portal Innowacyjnych	01.07.2009 - 30.06.2011	856 394,49 PLN / 812 394,49 PLN	856 394,49 PLN / 812 394,49 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	POKL, Działanie 8.2, Poddziałanie 8.2.1 - Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw		Polska - woj. warmińsko-mazurskie
67	Olsztyn	2009, 2010, 2011	Modele polityki społecznej na Warmii i Mazurach - badania	01.08.2009 - 31.07.2011	531 903,00 PLN / 531 903,00 PLN	531 903,00 PLN / 531 903,00 PLN	Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Olsztynie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej		Polska, woj. warmińsko-mazurskie

68	Olsztyn	2009, 2010, 2011	Praca zamiast zasiłku - Partnerstwo na rzecz rozwoju ekonomii społecznej na Warmii i Mazurach.	01.09.2009 - 31.07.2011	2 030 350,39 PLN / 605 569,90 PLN	2 030 350,39 PLN / 605 569,90 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej	Gmina Olsztyn / Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Olsztynie	Polska, woj. warmińsko-mazurskie
69	Olsztyn	2010, 2011, 2012	Z dotacją w świat	01.07.2010 - 31.08.2012	2 788 391,36 PLN / 2 788 391,36 PLN	2 788 391,36 PLN / 2 788 391,36 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Olsztynie	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - Powiat Olsztyński, Miasto Olsztyn
70	Olsztyn	2010, 2011, 2012	Transfer innowacji	01.10.2010 - 30.09.2012	988 304,38 PLN / 988 304,38 PLN	988 304,38 PLN / 988 304,38 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	POKL, Działanie 8.2, Poddziałanie 8.2.1 - Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw		Polska - woj. warmińsko-mazurskie
71	Opole	2011	Kampania na rzecz integracji osób niepełnosprawnych w województwie opolskim	01.12 - 20.12.2011	99 800,00 PLN / 99 800,00 PLN	99 800,00 PLN / 99 800,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego	Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych		Polska - woj. opolskie
72	Opole	2010, 2011	Pomysł na biznes	15.02.2010 - 30.09.2011	1 003 019,61 PLN / 1 003 019,61 PLN	1 065 551,61 PLN / 1 065 551,61 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska, woj. opolskie
73	Opole	2010, 2011	Zawodowcy na start	01.01.2010 - 30.06.2011	832 765,00 PLN / 832 765,00 PLN	832 765,00 PLN / 832 765,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska, woj. opolskie
74	Opole	2010, 2011	Do wielkich osiągnięć przez trudności	01.01.2010 - 30.06.2011	455 937,85 PLN / 296 505,42 PLN	455 937,85 PLN / 296 505,42 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska, woj. opolskie
75	Opole	2010, 2011	Mobilni rodzice	01.02.2010 - 31.01.2011	270 386,00 PLN / 270 386,00 PLN	270 386,00 PLN / 270 386,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 6.1, Poddziałanie 6.1.1 - Wsparcie osób pozostających bez zatrudnienia na regionalnym rynku pracy		Polska, Woj. opolskie

76	Opole	2010, 2011	proES - kompleksowe działania na rzecz wzmocnienia ekonomii społecznej	01.01.2010 - 30.06.2011	514 291,62 PLN / 153 180 PLN	514 291,62 PLN / 158 580,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej	Dom Współpracy Polsko-Niemieckiej	Polska, woj. opolskie
77	Opole	2010, 2011	Rozwój Ekonomii Społecznej na Opolszczyźnie	01.05.2010 - 30.06.2011	630 167,46 PLN / 326 639,12 PLN	630 167,46 PLN / 326 639,12 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej		Polska - woj. opolskie
78	Opole	2010, 2011	Więcej wiemy - lepiej pomagamy	01.12.2010 - 30.11.2011	295 360,00 PLN / 246 860,00 PLN	295 360,00 PLN / 246 860,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - województwo opolskie
79	Opole	2010, 2011, 2012	proES extra - kompleksowe działania na rzecz wzmocnienia ekonomii społecznej	23.11.2010 - 22.07.2012	655 090,97 PLN / 195 200,00 PLN	655 090,97 PLN / 195 200,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej	Dom Współpracy Polsko-Niemieckiej	Polska - województwo opolskie
80	Opole	2011, 2012	Pomysłowe przedszkolaki	01.01.2011 - 30.06.2012	260 483,25 PLN / 260 483,25 PLN	260 483,25 PLN / 260 483,25 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.1 - Zmniejszanie nierówności w stopniu upowszechnienia edukacji przedszkolnej		Polska - woj. opolskie (gmina Komprachcice i gmina Prószków)
81	Opole	2011, 2012	Lubię się uczyć	01.10.2011 - 30.09.2012	316 501,12 PLN / 316 501,12 PLN	316 501,12 PLN / 316 501,12 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. opolskie (gmina Komprachcice i gmina Prószków)
82	Opole	2011, 2012	Przetamując ciszę - integracja osób z dysfunkcjami słuchu	01.02.2011 - 31.07.2012	730 540,00 PLN / 730 540,00 PLN	447 890,00 PLN / 447 890,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. opolskie
83	Poznań	2011	Szamotulskie Pracownie Równych Szans	01.01 - 30.11.2011	335 193,84 PLN / 335 193,84 PLN	335 193,84 PLN / 335 193,84 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszaniu różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj wielkopolskie, powiat szamotulski, Gmina Szamotuły

84	Poznań	2011	E-dukacja w gminie Budzyń	01.07 - 31.12.2011	49 890,74 PLN / 49 890,74 PLN	49 890,74 PLN / 49 890,74 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.5 - Oddolne inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich	Polska - woj. wielkopolskie, powiat chodzieski, Gmina Budzyń
85	Poznań	2011	E-dukacja w gminie Skoki	31.03 - 29.09.2011	46 899,70 PLN / 46 899,70 PLN	46 899,70 PLN / 46 899,70 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.5 - Oddolne inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich	Polska - woj. wielkopolskie, powiat wągrowiecki, gmina Skoki
86	Poznań	2010, 2011	Mój plecak praktycznych umiejętności	02.11.2010 - 31.10.2011	342 616,86 PLN / 342 616,86 PLN	342 616,86 PLN / 342 616,86 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.2 - Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego	Polska - woj. wielkopolskie, powiat szamotulski
87	Poznań	2010, 2011	Edukacja z uśmiechem	01.07.2010 - 30.06.2011	354 362,37 PLN / 270 162,37 PLN	347 162,37 PLN / 270 162,37 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.1 - Zmniejszanie nierówności w stopniu upowszechnienia edukacji przedszkolnej	Polska - woj. wielkopolskie, powiat koniński, gmina Sompolno
88	Poznań	2011, 2012	Mój plecak praktycznych umiejętności - II edycja	01.10.2011 - 28.03.2013	479 014,28 PLN / 412 909,28 PLN	412 909,28 PLN / 412 909,28 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.2 - Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego	Polska - woj. wielkopolskie, powiat szamotulski
89	Poznań	2011, 2012	Umiejętności ku przyszłości - wykorzystywanie technologii informacyjnych w mikro i małym przedsiębiorstwie	31.03.2011 - 29.03.2012	216 177,44 PLN / 216 177,44 PLN	216 177,44 PLN / 216 177,44 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw	Polska - woj. wielkopolskie, powiat poznański
90	Poznań	2011, 2012, 2013	Orientuj się na sukces!	01.12.2011 - 31.05.2013	370 002,28 PLN / 321 287,28 PLN	321 287,28 PLN / 321 287,28 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.2 - Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego	Polska - woj. wielkopolskie, powiat szamotulski
91	Szczecin	2011	Przejrzysta Ukraina dla Partnerstwa Wschodniego. Wsparcie medialne i społeczne	31.03 - 31.12.2011	539 905,00 PLN	472 915,00 PLN / 472 915,00 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP	Pomoc rozwojowa	Ukraina

92	Szczecin	2009, 2010, 2011	SZPAN - Szkolne Programy Aktywności i Nauki	01.09.2009 - 31.07.2011	2 112 668,37 PLN / 536 972,17 PLN	2 112 668,37 PLN / 536 972,17 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszaniu różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska, Gminy woj. Zachodniopomorskiego: Bierzwnik, Karnice, Kozielice, Marianowo, Recz, Suchań, Świerzno
93	Szczecin	2011, 2012	Kurs na wiedzę	01.01.2011 - 30.06.2012	608 938,90 PLN / 608 938,90 PLN	517 595,20 PLN / 517 595,20 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie	POKL, Działanie 9.4 - Wysoko wykwalifikowane kadry systemu oświaty		Polska - woj. zachodniopomorskie, powiat choszczeński, powiat gryficki
94	Szczecin	2011, 2012, 2013	ABC dla NGO	01.11.2011 - 30.11.2013	1 307 642,72 PLN / 976 402,71 PLN	1 307 642,72 PLN / 976 402,71 PLN	Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej	POKL, Działanie 5.4, Poddziałanie 5.4.2 - Rozwój dialogu obywatelskiego		Polska - woj. zachodniopomorskie, powiat gryficki, watecki oraz pyrzycki
95	Warszawa	2011	Polsko-ukraińska akademia rozwoju usług komunalnych i ochrony środowiska	1.04.2011 - 31.12.2011	430 850 PLN / 430 850 PLN	387 650 PLN / 387 650 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP	Pomoc rozwojowa 2011		Ukraina
96	Warszawa	2009, 2010, 2011	Technical Assistance for Civic Society Organizations, TACSO	17.08.2009 - 17.08.2011	25 902 974 PLN / 80 654 minimum jako % udział partnera konsorcjum, maksimum w zależności od stopnia włączenia FRDL w realizację projektu	25 902 974 PLN / 80 654 minimum jako % udział partnera konsorcjum, maksimum w zależności od stopnia włączenia FRDL w realizację projektu	Komisja Europejska	EuropeAid/127427/C/SER/Multi/5	SIPU Int. (Swedish Institute for Public Administration), Sztokholm, Szwecja	projekt międzynarodowy - Albania, Bośnia i Hercegowina, Chorwacja, Czarnogóra, Macedonia, Kosowo, Serbia, Turcja
97	Warszawa	2010, 2011	Szkoła Równych Szans. II edycja	01.09.2010 - 31.08.2011	2 519 982,81 PLN / 2 519 982,81 PLN	2 440 645,13 PLN / 2 440 645,13 PLN	Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszaniu różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. mazowieckie
98	Warszawa	2010, 2011, 2012	Sprawnny urząd - zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego województwa mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń	01.10.2010 - 30.09.2012	1 278 784,92 PLN / 1 140 061,92 PLN	1 145 278,92 PLN / 1 140 061,92 PLN	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego	Polska - woj. Mazowieckie

			korupcyjnych oraz zarządzania i bezpieczeństwa informacji							
99	Warszawa	2011, 2012	Szkoła Równych Szans - programy rozwojowe szkół. III edycja	01.08.2011 - 31.07.2012	4 012 338,00 PLN / 1 025 497,04 PLN	3 864 198,00 PLN / 1 025 497,04 PLN	Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszenie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. mazowieckie
100	Warszawa	2011, 2012, 2013	3-majmy się razem - współpraca trzech jst z powiatu mińskiego	01.09.2011 - 31.08.2013	1 399 840,00 PLN / 1 399 840,00 PLN	1 189 864,00 PLN / 1 189 864,00 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska - woj. mazowieckie
101	Warszawa	2011, 2012, 2013	Wzmocnienie potencjału instytucjonalno-kadrowego 5 jst	03.10.2011 - 30.09.2013	1 667 880,00 PLN / 1 667 880,00 PLN	1 426 198,00 PLN / 1 426 198,00 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska - woj. mazowieckie
102	Warszawa	2011, 2012, 2013	Edukacja kluczem do sukcesu	01.01.2011 - 30.06.2013	1 205 612,69 PLN / 391 149,70 PLN	1 050 102,69 PLN / 391 149,70 PLN	Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	POKL, Działanie 9.2 - Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego		Polska - woj. mazowieckie
103	Warszawa - Ciechanów	2011	Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Ciechanowie	01.01 - 31.12.2011	471 996,00 PLN / 471 996,00 PLN	471 996,00 PLN / 471 996,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego	POKL, Priorytet X - Pomoc Techniczna		Polska - woj. mazowieckie, powiaty - ciechanowski, mławski, płoński, puttuski, nowodworski, żuromiński
104	Warszawa + Białystok, Kielce, Kraków, Opole, Poznań, Szczecin, Wrocław	2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014	Decydujemy razem. Wzmocnienie mechanizmów partycypacyjnych w kreowaniu i wdrażaniu polityk publicznych oraz podejmowaniu decyzji publicznych	01.11.2009 - 30.06.2014	28 236 248,89 PLN / 4 437 312,00 PLN	28 236 248,89 PLN / 4 437 312,00 PLN	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego	POKL, Działanie 5.3 - Wsparcie na rzecz realizacji Strategii Lizbońskiej (Priorytet V: Dobre Rządzenie)	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego	Polska

105	Warszawa + Bydgoszcz	2010, 2011, 2012	Sprawny samorząd - program wdrożenia usprawnień zarządczych w jst	01.09.2010 - 31.08.2012	3 855 772,08 PLN / 3 190 822,08 PLN	3 341 272,08 PLN / 2 676 322,08 PLN	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska - woj. kujawsko-pomorskie i mazowieckie
106	Wrocław	2009, 2010, 2011	Kapitałny biznes!	01.10.2009 - 30.09.2011	2 056 230,00 PLN / 2 056 230,00 PLN	2 056 230,00 PLN / 2 056 230,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Wałbrzychu	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska; woj. dolnośląskie, powiaty: wołowski i milicki
107	Wrocław	2009, 2010, 2011	Eurobiznes 2012	01.10.2009 - 30.09.2011	2 150 266,00 PLN / 2 150 266,00 PLN	2 150 266,00 PLN / 2 150 266,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Wałbrzychu	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska, woj. dolnośląskie, powiaty: m. Wrocław, wrocławski, oławski, oleśnicki, trzebnicki, średzki
108	Wrocław (+Jelenia Góra)	2009, 2010, 2011	Edukacja dla sportu - szkolenia językowe i interpersonalne dla pracowników organizacji sportowych oraz osób aktywnie uczestniczących w życiu sportowym	01.07.2009 - 31.05.2011	4 776 700,25 PLN / 1 575 759,50 PLN	4 776 700,25 PLN / 1 575 759,50 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Wałbrzychu	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw	DOLNOŚLĄSKA FEDERACJA SPORTU	Polska - woj. dolnośląskie
109	Zielona Góra	2011, 2012	Lubuska Szkoła Równych Szans - III edycja	01.01.2011 - 31.12.2012	3 853 349,20 PLN / 834 716,70 PLN	3 853 349,20 PLN / 834 716,70 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. lubuskie
110	Zielona Góra	2011, 2012, 2013	Lubuska Akademia Sportu - edycja III	01.11.2011 - 31.10.2013	930 386,00 PLN / 411 120,00 PLN	930 386,00 PLN / 411 120,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. lubuskie